

啟耀之窗

啟迪智能 開啟榮耀

作者簡介



黃欣隆

學歷：	雲林縣虎尾鎮立仁國民小學	1~5 年級	(1954-1959)
	省立台東師範附屬實驗小學	6 年級	(1959-1960)
	省立台東中學	初中部	(1960-1963)
	省立台東師範職業學校	普師科	(1963-1966)
	省立台東師範專科學校	美勞科	(1975-1977)
	國立政治大學	教育系 輔修國文	(1985-1989)
	國立高雄師範大學教育研究所	40 學分班結業	(1991-1994)
	國立台灣師範大學國文研究所	40 學分班結業	(1991-1995)
經歷：	雲林縣古坑鄉樟湖國小	教師	(1966-1968)
	台東縣鹿野鄉鹿野國小	教師	(1968-1978)
	台東縣池上鄉萬安國小	教師	(1978-1984)
	台東縣海端鄉錦屏國小	總務主任	(1984-1985)
	台東縣海端鄉錦屏國小	教導主任	(1985-1991)
	台東縣台東市新生國小	輔導主任	(1991-1994)
	台東縣達仁鄉土坂國小	校長	(1994-1999)
	台東縣鹿野鄉龍田國小	校長	(1999-2003)
	台東縣退休校長協會	總幹事	(2005-2011)

- 著作：1、土坂之戀
2、啟耀之窗 套裝書 16 冊
3、讚賞荷花攝影 3 集
4、啟耀小語
5、花東攝影集

興趣： 書法 攝影 音樂

自序

《啟耀之窗》啟迪智能，開啟榮耀一書，是我將一生的經歷、經驗、所見所聞、值得回憶的事，融入文中，蒐集整編而成，頗為費時，與大家共享。文後〈啟耀小語〉如能熟記，今生將助益良多，也許可以改變人生觀。

本書主要的目的，是想使你能啟迪屬於你自己的智慧，增進你看清世事和方向的能力，增強你的信心，協助你能走對屬於自己的路。閱讀之後，使你改變對人生的看法，迴異於過去的思考，有一種豁然開朗的感覺，胸襟開闊，處世態度正向，積極坦然。遭遇困難的事能面對，不再逃避，尋求方法去解決，對世事的變化無常，不再迷惘，對人間的不公平，不再抱怨。以堅定的意志，無比的毅力和決心，迎接橫逆，翻轉命運，創造屬於自己的人生，享受最後成功的歡愉、幸福和榮耀。

黃欣隆 敬序 2019 . 12 . 31



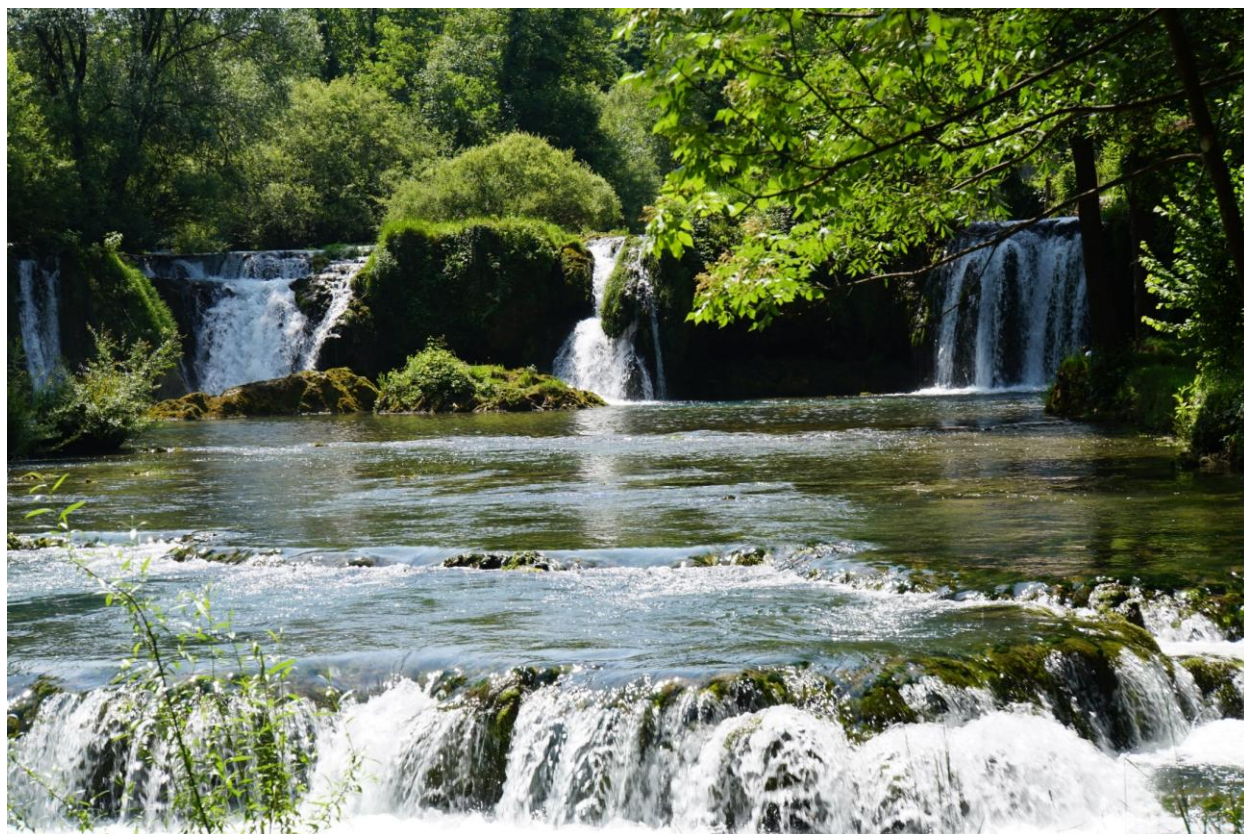
美西雅圖派克市場 星巴克創始店外觀



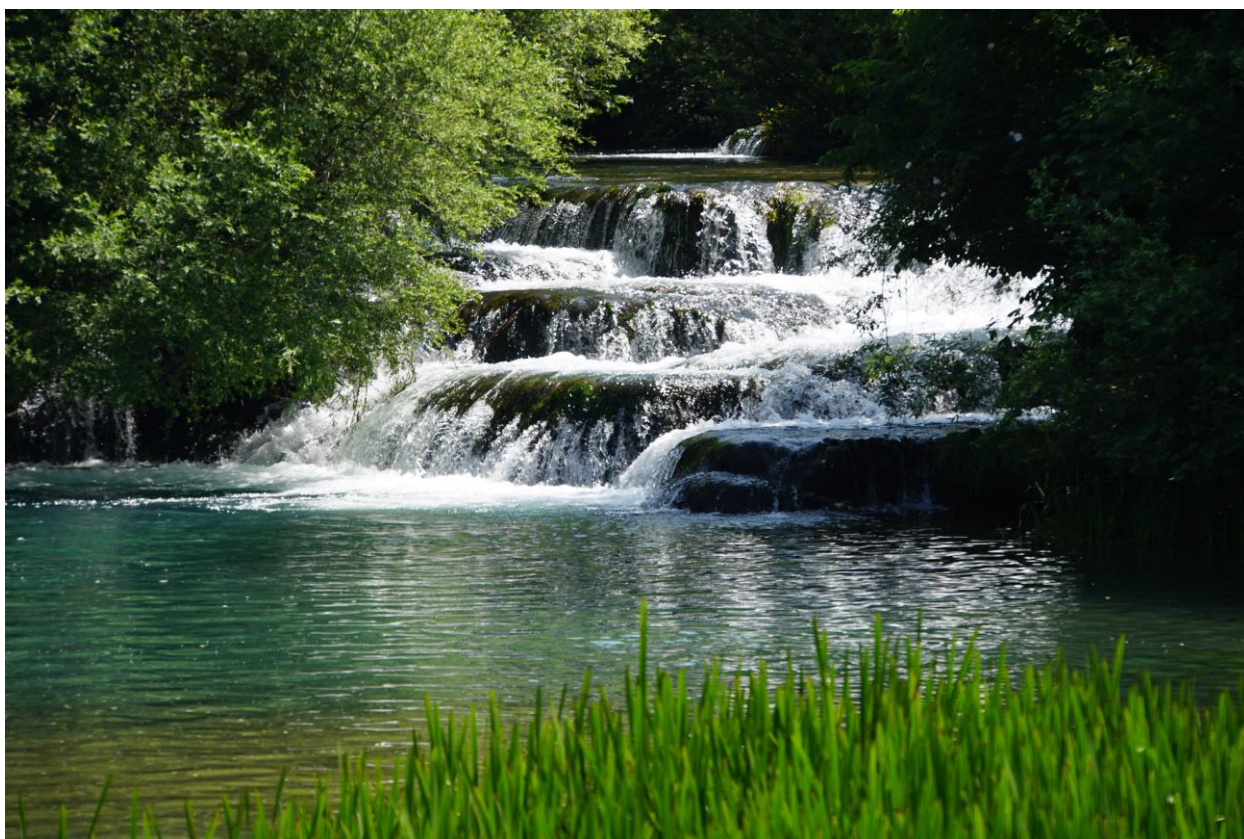
星巴克創始店內販售熱烈情況 2024

目錄

十、仔細觀察	1
隨時隨地用心的觀察和學習	3
進入場中就要能察言觀色	9
萬事皆從小事小處著手	15
值得期待	23
拓展視野啟發靈感和智慧	23
好奇心是人類成長的動力	35
十一、運用方法	41
談解決問題	43
讓面試時表現得更好	51
方法長在嘴巴如何善用它	87
為何會徒勞無功 老是不成功	57
活用《也許》這個巧妙的副詞	65
化敵為友路更平順	73
不要硬碰硬 以智取勝	79



克羅埃西亞 Rastoke 羅斯托克 水車村 迷你水鄉美景 2018



羅斯托克 水車村 階梯式的瀑布 水花四濺 2018.5.30



黃欣隆 攝

欣賞荷花 命名：《保佑庇蔭》 東塘荷花池 2017

六、仔細觀察

想要了解全盤狀況，從何處著手、布局，就要先要仔細觀察。在觀察中看清問題的真相，分析優缺點，評估可行性，不會貿然去做。

想要知道物品的好壞，要先從小處觀察起，看有無處理好。

好奇心是一種想要看一次的衝動和慾望，發現想看的現象變化，也可以拓展視野，啟發智慧。

當你在場中，不要只是站在那裏，要隨時觀察場中的情況，隨時做出反應，才不會誤事。



六、仔細觀察

對周邊的環境和現象，平時能仔細觀察，發覺不同特點，明顯徵兆，未雨籌謀，事先防範，充分利用。危機來臨，有驚無恐，坐定指揮，一掃陰霾和橫逆，迎接勝利和成功。



隨時隨地用心的觀察和學習

人生活在這個世上，就要隨時隨地持續用心的觀察和學習，才能適應周遭環境的變化，應付迎面而來的各種挑戰；隨著時間的轉動，呈現出來的景象都會不一樣，有許多創新的事物，都要去觀察和學習，利用環境，懂得去活用，辨別好壞，預防事故的發生，使事情能完成所願，讓生活融入其中，快樂的享受其好處。

人生下來，沒人教就已經隨時隨地持續的觀察和學習，大人的一舉一動，一顰一笑，在其視力的範圍中，默默地用心觀察和學習。有人教，跟著模仿就比較快學會，容易的不用教自己就學會。有人說父母親是孩子的第一位老師，名符其實，一點也不誇張。家教有些地方是學校沒有教的，但是卻很重要，孩子人格的形成，受到父母親身教言教的長期薰陶，影響孩子一生的幸福與否，關係至為重大。

世上許多的器物，都是透過用心觀察物體的形狀和動作，學習其作用和功能，模仿改進而來。像飛機是觀察鳥在空飛行的模樣造出來的。潛水艇是觀察魚兒在水中潛行時的動作，是利用魚肚的鰾，吸入水和排出水的原理來調控魚的浮沉。雷達是觀察探求蝙蝠在黑暗中飛行不會相撞的道理，發現是發射聲波反射的測距原理造成的。蒸汽機是觀察水煮開產生的蒸氣動力，能推動物體的現象造成的，可應用於發電、火車、輪機等。電力是觀察正負離子運動現象所產生的旋轉動力，現在許多物品都需要電來做為動力，尤其電子產品。

近代史上成名的戰將，都是善於隨時隨地，用心觀察地形，利用地勢，當地環境。察知敵方作息時間，熟悉武器、採用適當的戰法，來配合地形作戰。二戰蘇聯

鼎鼎大名的軍事家朱可夫元帥，隨時隨地觀察地貌，大型會戰之地，他在尚未開打的好幾年前，只要路過就會仔細觀察。遇到戰事來臨，早就成竹於胸，迅速指揮構築堅強防禦工事，爭取時間，嚴陣以待，阻擋敵軍閃電攻勢。又觀察兩軍態勢，分析敵我的優劣，採取截長補短，善用優勢，猛攻敵方弱點，掌握致勝之道，成為蘇軍的救火隊。

國軍中備受推崇的抗日名將胡璉將軍，他深知戰爭的險惡，勿心存僥倖，因此未雨綢繆，枕戈待旦，觀察地貌、地質、地勢，山壁洞穴，善加利用，挖地道、陷阱、設路障，軍民合力構建防禦工事（強調流汗比流血好），江中放水雷，堅守四川門戶，石牌大捷，打退日軍，阻擋日軍進逼重慶。又看到金門太武山堅硬的花崗石可以抵禦砲彈的轟炸，在內挖建軍事設施，建成堅固的地下堡壘，來保衛台灣的門戶。1958年823砲戰，他第二次任職金門防衛司令，成功化解對方無預警，突襲好幾萬發的砲彈，地毯式的瘋狂飽和炸射，像雨點般的落下，但無法對軍事基地產生撼動、威脅、破壞。當日落彈量計5.7萬餘發，每平方公尺挨彈量，破世界紀錄，震驚寰宇，讓金門一夕聞名，響澈中外，最後獲得輝煌的勝利。

他觀察金門各種狀況，思索如何來開發經營，把受戰火蹂躪，變成光禿禿的金門大地，植樹綠化美化，在莒光湖旁建《莒光樓》紀念館，緬懷先烈的犧牲奉獻；在太武山勒石立碑《毋忘在莒》鼓舞軍民精神士氣；為壯烈殉國英勇官兵的安息，建太武山公墓紀念園區；實施地瓜換稻米、高粱換稻米，籌建金門高粱酒廠，繁榮經濟；重視教育，戰時送學生到台灣上學；把滿目蒼痍的金門，造林打造成為海上

樂園，成為戰地旅遊觀光聖地，金門人感念他，尊稱為現代恩主公、守護神。胡璉忠誠衛國，屢次在關鍵門戶戰勝，是中華民國存亡絕續最佳守門員，當之無愧。

時代在變，環境也在變，各種事物都在變，為了生活和生存必須不停的觀察和學習，來適應當前的狀況，不然就會退時跟不上，只有被淘汰的命運，因此人要終身學習。但如果要把事情做好，成就一番事業，就要隨時隨地持續的用心觀察和學習，豐富自己的經驗，也許現在不覺得有何關聯，有何用處，但這些對未來事業的開創和發展，都有很大的助益和決定性的影響，才不會有書到用時方恨少的窘境，才能保握機會，大展長才，讓自己的願望得以實現，人生不虛此行。



金門莒光樓 展示金門史蹟 戰史 建設 發展 2000



胡璉將軍 衛國 青天白日勳章 2000



古寧頭戰場遺蹟 2000



金門 綠色海上公園



太武山烈士公墓紀念園區



毋忘在莒 精神鼓舞



地道出口草木偽裝



金門 翟山坑道 補給船渠

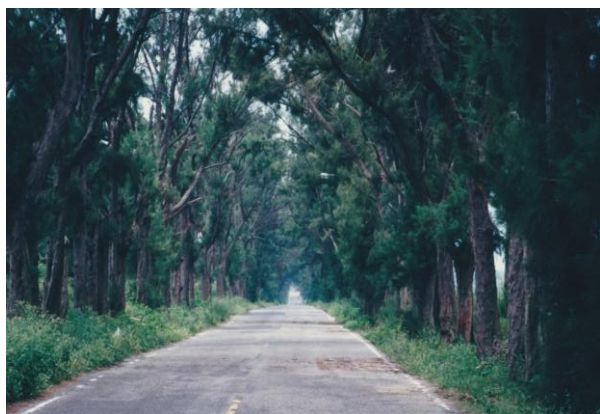


金門高粱 200

隨時隨地用心的觀察和學習

啟耀小語

- ※用心觀察和學習，才能拿到成功的鑰匙，開啟榮耀之門。
- ※勝利絕非偶然，成功絕無僥倖；凡事用心經營，必然感動天地，成就於人。
- ※用心觀察和學習，儲備能量，需用時馬上能發揮作用。
- ※觀察和學習對手的優點，記住缺點去打擊，致勝機會比較大。
- ※為了生存，適應生活，趕上潮流，必須隨時用心觀察和學習。
- ※隨時隨地持續用心的觀察和學習，才能適應環境的變化，應付迎面而來的各種沖擊和挑戰。
- ※人事業的成功，並非天賜，有遠大的願景之外，還是要透過隨時隨地，用心觀察和學習，才能達到目的。
- ※人要終身學習，如果要把事情做好，成就一番事業，要隨時隨地持續的用心觀察和學習，豐富自己的經驗。
- ※許多創新的事物，都要去觀察和學習，才會懂得去活用，讓生活融入其中，快樂的享受其好處。
- ※時間、環境、各種事物都在變，為了生活和生存必須不停的觀察和學習，來適應當前的狀況，跟不上只有被淘汰的命運。



金門綠化 林蔭遮天 成為海上樂園



旅遊團成員金門機場合照 2011 (2 排左 4)



民宅防盜匪槍樓



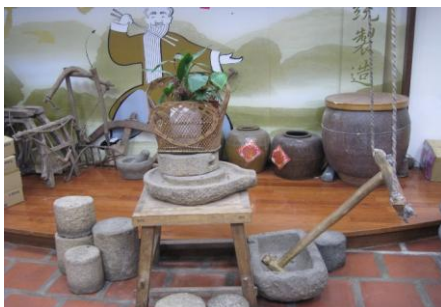
庭園建築藝術 2011



導遊解說建築典故



古式閩南傳統庭院格局



傳統用具



竹製 搖籃



燒爐暖氣管

進入場中就要能察言觀色

當你進入你的工作場所，就要開始察言觀色，看看大家今天的精神好嗎？心情是否快樂？工作態度是否認真積極？尤其是個人身心狀況表現如何，這樣你才表示關心他們。如果有外人進入你的工作場所，那就更應該注意他的一舉一動，也要察言觀色，才能了解，做有效的回應。

中醫師在診斷時，必先望、聞、問、切，才能了解你的病情；其中望就是看看你的臉色如何，眼睛的顏色怎樣，是否有黃色出現，如果有，那就是肝可能有問題；看看你的喉嚨、嘴唇，如果乾裂、充滿血絲，表示有火氣或發炎症狀，從外表察言觀色就可以知道你的初步症狀。

做生意的人，當客人來的第一眼，就要能察言觀色，看客人神色愉悅，就知道其有喜事，問候恭喜，針對其狀況來閒聊、攀交情，與其分享喜事；看到神色鬱悶，就要知道其有不如意的事，就能夠加以關心、解悶，或提供一些參考，有益其解決問題，這樣交心了變成好朋友，就成為固定客戶，生意自然興隆。

當長官屬下的人，更要察言觀色，今天長官的心情如何？要特別注意，長官心情好，做事有些差錯，長官也不責備；要是心情不好，那就要小心，動輒得咎，避開為妙。有些觀察入微的人，雖能力不及，但很得長官喜歡，只有他最懂長官的心，其實他是特別注意長官的一舉一動，迎合長官的喜好；長官演講說到精采處，

大家未拍手，他卻比大家早拍手，引領大家拍手；長官來時，他先說長官好，引領大家說好。當有利益時，當然少不了他。

過去聽說幾十年前南部有位市長的助理，真會察言觀色，市長右手一攤，就知道他要抽菸，馬上遞一支菸、拿打火機幫他點燃，離開座位時就馬上拿大衣幫他披上，知道什麼時候要出去，轎車馬上連絡好，就停在門口，吃飯的時間到了，馬上為他準備他喜歡的口味。雖然他學識不高，職位也不高，但逢年過節市長一定給他大紅包，並得到犒賞。

當教師時，一進教室，每一天的第一節，最好先點名一次，當點名時，就先聽聽他的回應聲音怎麼樣，來斷定他的情緒如何，接下來看他的臉色，如果發白、氣色不好，就要發現他是否生病了，去關心問候一下，請他回家休息。如果今天學習不起勁，就不要責備他，每一位學生藉點名來察言觀色一下很重要，學生得到關心，知道老師的愛心，銘感在心，老師也不會做出誤會的動作和言語來傷害學生。

過去常聽說一句話：你這個人太不識相了，什麼時候該說什麼話都不知道，人家有喜事，你卻說一些不吉利的話，像烏鴉嘴一樣；人家有不如意的事，你卻說一堆笑話來助興，真是幸災樂禍，沒有同理心、同情心。表示這個人平時我行我素，不會察言觀色，對周遭的氣氛也不敏感。

我們平時生活中，就要能察言觀色，這樣對人對己都有好處，許多事藉著察言觀色，能夠知道事情的真相，不會誤解，不會出錯。而藉察言觀色能夠去關心別人，溫暖其心。許多事業也需要察言觀色，才能夠有更大的發展和成效。



鹿港天后宮大門牌坊 1980



鹿港天后宮主殿祭拜 1980



鹿港 巷弄老街 媽祖廟



鹿港媽祖廟宏偉藝術牌樓



彰化 鹿港巷弄老街

保留傳統閩南風華樣貌 2018 · 12 · 20

進入場中就要能察言觀色

- 察言觀色，可以發現徵兆，預防事情的發生，減少遺憾的發生。
- 察言觀色，可以了解情況，適當表現，避免說錯話，做出蠢事。
- 察言觀色，靜觀其變，審慎做出適當反應和抉擇。
- 察言觀色，發現健康出現了問題，提早檢查治療，確保安康。
- 察言觀色，懂得主人的心思，獲得主人的喜歡和信賴。
- 能察言觀色，敏銳察覺，機靈迅速做出適當反應，獲得好人緣。
- 能察言觀色的商人，與客戶盤交情，生意興隆，財源廣進。
- 察言觀色，觀察入微，對事業的發展有很大的助益。
- 察言觀色，可以得知現場周圍的氣氛，不會誤判情勢。
- 察言觀色，能善解人意，給人溫暖，走到哪裡都受人歡迎。
- 察言觀色，可以釐清真偽，避免事情的誤解，減少衝突的發生。
- 察言觀色，適時的伸出援手，關懷別人，令人激賞。
- 察言觀色，能找出問題的癥結，讓你對事情的判斷能更理智。
- 察言觀色，能知曉對方的喜好，懂別人的心，獲得歡心。
- 察言觀色，讓你趨吉避凶，迎喜棄惡，快意人生。
- 察言觀色是領導者每天最先要做的事，掌控全局，不要錯過，。



蘭花 爭相鬥豔 花團錦簇



彰化芳苑鄉芳漢路美食街〈蚵仔嗲〉2018・12・28



外皮香脆的蚵仔嗲



炸蚵仔嗲內包韭菜 豆芽 蚵仔



王功漁港美食區



辛勞的剝蚵仔

萬事皆從小事小處著手

知名的政治家、軍事家、企業家、文學家、藝術家等他們的成功，皆是從小事小處著手，因為它們比較不起眼，不會引人去注意，即使失敗了，也不會損失太大，可當成磨練。只是你的態度，要能認真的去看待他、不以小事而不為，不以小處視而不見，積小成多，漸漸顯露光芒、才華事業漸受重視，事業逐漸亨通。

雖然是一件小事，可是你能夠認真的去做、下工夫去做研究，如果成功，說不定其影響還真深遠。現在是小事一樁，以後不見得是小事，可能是大事。如果輕視他、忽略它，得過且過，敷衍了事，到頭來一事無成。如果能夠把小事做好，有了處理事情的經驗，遇到大事就能不慌不忙，有條不紊的去安排，把事情妥善的處理，順利圓滿成功。

行行出狀元，英雄不論出身低。只是你能從小處著手，去鑽研，做出有特色且與眾不同的東西，獲得大家的讚美，你就是該領域的專家。在各行各業許多傑出人物，均是從小處去著手，發現、創造新的事物，因而大發利市，成名又發財。

一般人的想法，成大事很困難，幾乎不敢去奢望幻想，這是因為不知從何處先著手，不曉得先從小事和小處著手，讓自己有很多的機會去學習做事的方法，汲取寶貴經驗，了解各層面的現況，掌控工作要領，俗語：「萬丈高樓平地起」，不要妄想一步登天，平步青雲，一蹴可及，有些人人都想速成，等不及，沒有耐性，結果當然一事無成。

先把小事做好，獲得長官老闆的信任，才有可能授予大任。先把小處做好，事情才能成功，才會完美。能把小事小處做好，有好的表現，才能有機會獨當一面，撐起更大的任務。任何事情的成敗，都會影響以後的事情，長官和老闆一定找有經驗、有能力、有把握能把事情做好的人來擔任，不可能交給連小事都做不好的人來做。有了小事成功經驗的累積，是建立處理大事的基礎，當大事來臨，你才有足夠的本事來承擔重任。

一般人看東西經常看表面的光鮮亮麗，色彩炫目，常常忽略了細節，一件物品之所以昂貴，除了品質精美，造型獨特討喜之外，其他的就要看其對小處細節的處理是否周延、精緻、實用、安全、耐用，有些名牌包，其訴求重點就是如此，以吸引有品味的顧客來購買。

電子公司的產品走向輕便化、微量化、功能多樣化，手機就是具有這些性能，其零件都很小，功能卻很強大，要容納在一個機殼，非常不容易，因此要往小處著手，連細節的品質、效能都要非常注意，常說《魔鬼就是藏在細節裡》，找出空間，妥當的安排，才能夠達到產品的要求，讓產品暢銷，獲得好評，公司業務發展迅速壯大。

舉辦一次成功的活動，非常不容易，動用很多人力、物力，準備的項目繁多且雜，大小事混在一起，先後順序，都要事先安排好，馬虎不得，否則出紕漏，事情就糗大了，不完美。大家可能都會去注意大事而忽略小事，有經驗的執行者，會預備行動電源，移動式發電機，多準備幾隻麥克風，萬一停電，麥克風當機，整個活

動就黯然無光；查看舞台是否堅固，許多意外事故，都發生在舞台不牢固，失足陷落，小則受傷，大則傷命，不可不慎。停車場的規劃，車輛移動路線，交通指揮等這些雖然都是活動的小事，很容易就辦好，但疏忽了，不幸發生了，那就全功盡棄，白費心機，留下缺憾。

過去在工廠當學徒，老闆讓他先從小事學起，首先就是先掃地、收拾工具，整理歸位，放工具箱或掛在牆上指定的地方，從這些小事著手。做好之後，才能夠在師傅旁邊接受傳喚做事，搬器物、拿材料等雜事。做好了後，才能在師傅旁邊看他工作，幫忙拿工具。等熟悉工具的使用之後，才讓你下場先從簡單的小器物做起。等做得很好後，才讓你越做越大，最後看你技藝學成，能獨當一面，才完全放手讓你做，這樣工藝受肯定就出師了，前後約三年的時間。

現在到職校去學習工藝，先從最簡單最基本的《鉗工》開始，去磨練磨成規定的形狀，然後學習工具正確的使用方法，等每種工具都熟練後，開始指導製作小東西，等做好之後，才指導你去如何使用機器來代替手工，如何來維修機器，最後才讓你操作電腦設定的工具機、智慧型工具機。這些都有一定的學程，經過一定時間的學習、實作，從小事小處學起，學成之後可以參加相關的技師檢定，取得證照。畢業之後，自己創業或受聘工作。我家附近的公東高工職校，我曾去觀摩幾次，他們把瑞士學徒制的教學方法、學習精神和態度，融入課程之中，先從基本工開始磨練起，紮實了再學習精密的工藝，經常參加世界比賽得到金牌獎，為國爭光。

萬事起頭難，因為不熟悉，沒做過，對所要做的事很陌生，不知如何下手？因此要學習、從小事小處著手，等熟練了，有信心，才能夠肩負起大的任務。任何事由簡而繁，由小而大是做事必經的過程，小事小處 也是在考驗著你的能耐，本事，看你做的成果如何，評估你的下一步要做的事。老闆、長官把工作交代給你是很慎重的，不能搞砸，能把小事小處 做好，才會放心交給你。自己如果從基層做起，先從小事小處著手做起，等自己登大位時，對各部門就能全盤了解；遇到危機也才能從容不迫地去指揮排除；那些需要改進的，才能妥善的處理，圓滿合理的解決。



大溪 廟宇 老街 建築精雕細琢 小處考慮週到 具備藝術感



入口、外牆、半月池 李騰芳古宅正門左右護龍



正廳 匾額 祖嗣



五爪護樑柱



門廳 大門匾額



三爪護樑柱



廂房門通院子



浮雕動物旗桿座象徵尊榮



科舉木牌



石井



正廳 祭祀廳堂



兩落四護龍格局

李騰芳古宅係中舉人後，於咸豐十年 1860 建，同治三年 1864 擴建修改而成，閩南典型紹安客家，四合院多護龍宅第的建築木製結構，小細節很重視，雕刻精緻 室內擺設很多傳統文化的精美書畫裝飾



翹起式 燕尾屋脊



左右護龍正門前



以前書房現在辦公處



川堂 走道



女婿門窗



梳妝台



床鋪



廚房爐灶



木製餐桌長椅



儲用水缸



木製菜櫥



講堂



客廳



古厝背影



古厝正面

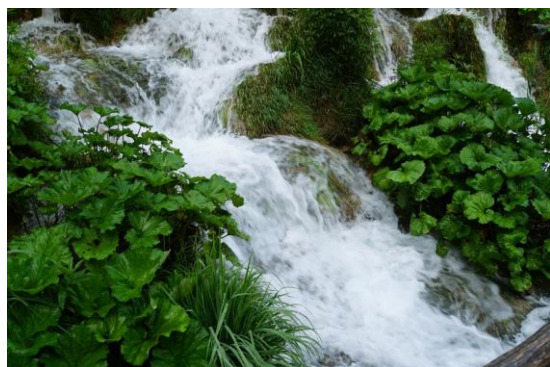
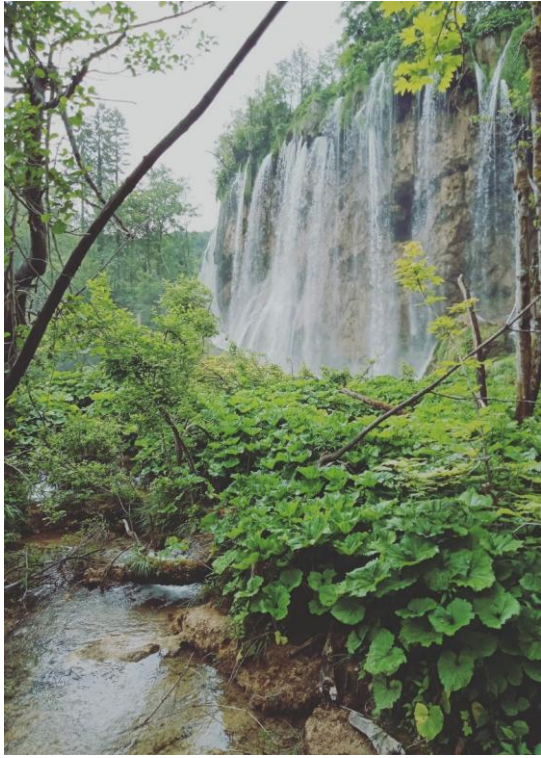
東師 55 級同學會參觀古厝 2018

萬事皆從小事小處著手

- ✧ 勿以小事而不為，勿以小處視而不見，成敗的關鍵就在此。
- ✧ 一個人的成就，從其如何去看待小事小處，即可得知。
- ✧ 小事的成功是奠定做大事的基礎，小處的處理決定成敗。
- ✧ 大處著眼，小處著手；想要有成就，千萬不能忽略小事。
- ✧ 觀看小處如何，便知大處做得怎樣，這是內行人的做法。
- ✧ 小事是大事的試金石，先從小事磨練起。
- ✧ 積小勝為大勝；小事不為，大事無份。
- ✧ 機會的獲得，是從小事小處做好開始。
- ✧ 魔鬼躲在細節裏，品質的優劣從細節看起。
- ✧ 小事小處不馬虎，大事大處滿堂彩，吸引眾人眼光。
- ✧ 小小的螺絲釘，也可以決定一部大機器的運作品質。
- ✧ 小兵立大功，單兵作戰配備武器，精而良，不畏大武器。
- ✧ 一件傳世玉器的國寶，在小處細心的琢磨便可看出端倪。
- ✧ 湘繡名傳於世，針針精細，讓花草蟲鳴鳥獸，栩栩如生。
- ✧ 功力的展現在於小事和小處，看待其如何處理？
- ✧ 成功的企業家和軍事家都非常注意小事和小處。
- ✧ 成功是建立於經驗不斷的累積，不要好高騖遠，眼高手低。



大溪 老街 建築具備藝術感 小處考慮周到 2018



克羅埃西亞 普萊維斯十六湖 美麗瀑布精彩畫面 2018

值得期待

當看到有希望的景象出現時，值得繼續等下去，讓希望變成事實，享受希望的果實，在心理上處於值得期待的狀況。這是好現象，好像看到曙光，不久就要旭日東昇，大地充滿蓬勃的朝氣。對許多人、事、物的看法，如果說值得期待，表示有個譜、有希望，只是時間的問題，到時候就功成名就、圓滿達成所期待的事。

期待與期望有些類似和截然不同的地方，類似的地方都需要時間，不同的地方，期望是心裡想要達到的希望，但是目前還沒有看到，未來成敗與否還未定論，時間到了，也許是成功，也許是失敗。期待是目前就在做了，成功的希望很高，是值得期待；成功的機率低，就是不值得期待。

當我們看到這位小孩，天資聰穎，悟性靈敏，好好培養，讓其接受良好的教育，期望他未來成為國家棟樑，社會菁英。當公司來了一位學經歷都很好的新進人員，過去在別家公司服務績效突出，被總經理看中延攬，我想他在我們公司的表現，應該值得期待，我們就拭目以待吧！

每年一度的烏魚汛期快要來了，漁民摩拳擦掌，修補魚網，充實漁具，把魚船開到保養廠去整修，招募漁工，枕戈待旦，準備大撈一筆，大家聽到這一次氣候很好，風平浪靜，魚群成堆的進來，到時出海捕魚，相信能夠滿載而歸，這一次的出航其漁獲量是值得期待的。

農夫在田裡辛勤的工作，日出而作，日落而歸，期待今年好豐收，但天有不測風雲，無法肯定是否能夠豐收？如果今年沒有颱風，風調雨順，那麼農作物肯定生

長得很好，豐收是值得期待的。但是如果沒有打開外銷和通路，蔬果太多賣不出去，反而價賤，成本收不回，連採收的工資都不夠，變成不值得期待。經過颱風的肆虐之後，農作物殘敗不堪，生長萎縮，產量少，價雖高，但沒貨，不能夠期待有好收入。

會做事的人是值得期待的，大家的眼睛是雪亮的，可以看 he 過去做過的事，他服務過的機構、處、所表現的情形；他的專業能力符合我們的需要，他的為人處事，真實不假，始終如一，態度謙虛，忠誠正直，負責守法，敬業勤樸，像這樣的人，當然是值得期待的。反之靠勢力、親友人脈介紹安插進來，過去做過的事，顯不出績效，缺乏專業技能，為人傲慢，處世不恭，偷懶蒙混，像這樣的人，一看就不值得期待。

我們最好做個被值得期待的人，表示看好我們，對我們有信心，在團體中能夠發揮自己的專長，為團體盡力，使之成長壯大。被值得期待的人，要明白大家都注視著我們的表現，看我們能否完成使命。被值得期待的人，有機會被賦予重任，翻轉自己的命運，自己的理想得以實現。

值得期待是一件好事，朝著好的方向走，而努力不會令人失望，會有成果表現。值得期待的事，當時間一到，預期的好事將會來臨，大家不會白等空手而歸。被值得期待的人、事、物所呈現的現象是正面的，是有益的，大家都會關心其發展，直到成功為止，而其也不負大家所期待的。



克羅埃西亞 杜布尼克古城 2018·6·5

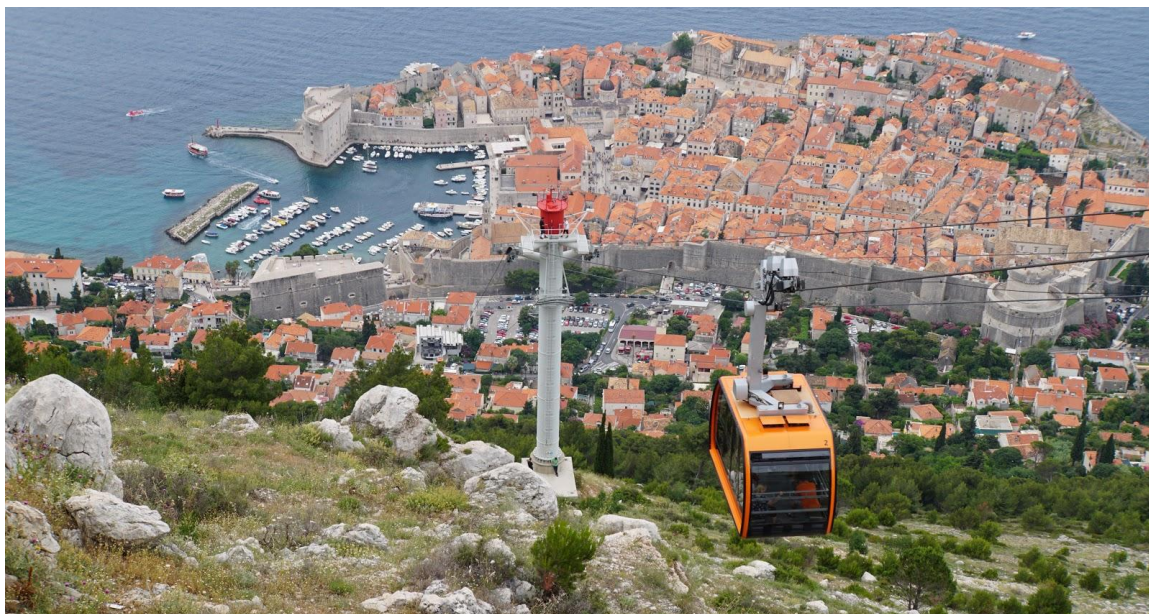
到處是古蹟的藝術天堂 杜布尼克古城 讓人大飽眼福

古城博物館好幾十處 值得觀賞 豐富你的人文知性 歷史觀 藝術品味



杜布尼克古城 史特拉敦大道 夜幕低垂 華燈初上 2018·6·5

杜布尼克古城的夜生活 更是多采多姿 熙熙攘攘 人潮川流不息



克羅埃西亞 杜布尼克 搭纜車登 蘇拉德山頂觀景 古城一覽無遺 2018 · 6 · 5



城牆上俯瞰圓頂建築街道



遊艇碼頭港灣



城牆上防衛大砲陣地



杜布尼克 整座城都是古建築 古蹟遍佈 參觀人潮 絡繹不絕



古城 港灣多 遊艇業興盛 海上休閒娛樂多



在城牆上遠望



城牆上合照



後城門 護城橋

愛爾蘭劇作家 蕭伯納 來杜布尼克之後 驚嘆：「尋求天堂的人，應該來杜布尼克！」

值得期待

- ◎ 期待明天會更好，今天就要努力，不能偷懶敷衍了事。
- ◎ 值得期待的機會出現了，要準備充足，抓牢不讓其溜走。
- ◎ 想要翻轉自己的命運，唯有自立自強，變成被期待的人。
- ◎ 條件好，能力強，守紀律，服從性，是值得期待的人才。
- ◎ 能夠被期待的人，才有機會承擔大任，施展才華。
- ◎ 不要低估自己獨特的能量，很奇妙可能變成眾人的期待。
- ◎ 風調雨順，國泰民安，大豐收，行銷出去，期待有好價錢。
- ◎ 小孩是值得期望的，投資在孩子身上是正確的抉擇。
- ◎ 計畫方向是正確的，往前走，無庸置疑，值得期待成功。
- ◎ 風和日麗，海浪不興，快樂出航，期待滿載而歸樂陶陶。
- ◎ 不預設風險管理，期望愈深；當事與願違，失望也愈深。
- ◎ 網羅具有專業智能人才，是領導人被期待成功的保證。
- ◎ 正能量愈積愈多，離成功的距離愈近，是值得期待的。
- ◎ 嬰兒呱呱落地，家中歡樂滿屋，家人掀起無窮的期望。
- ◎ 想像中充滿期待，做夢中不可思議的期望，竟然夢想成真。
- ◎ 當期待消失，希望破滅，生活潦倒，了無生趣，黑暗蒞臨了。
- ◎ 自我期待，自我創造命運和機會，完成自我實現使命感。
- ◎ 不能期待別人的援助，要自助助人，自力更生，自強不息。



杜布尼克 爬城牆



山頂俯瞰



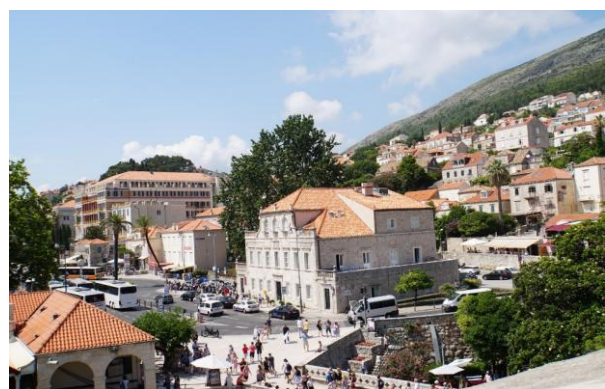
跟著領隊參觀



克羅埃西亞 杜布尼克古城的休閒風貌 2018 · 6 · 5



克羅埃西亞 杜布尼克古城 行程一天不夠盡興 期待有機會再重遊



杜布尼克美麗海灣

杜布尼克新城區



聖布雷瑟教堂

城牆上觀賞遊艇進出港灣

當你來到這裡便忘卻煩憂 盡情享受視覺的饗宴 世界旅客蜂擁而至 目不暇給

拓展視野啟發靈感和智慧

每個地方都有不同的景觀，地形、地貌均不相同，在此地生活的人，其風俗、習慣、文化傳統也各異。對問題的看法、觀念和處理方式均有差別，尤其是跨地域的世界，更是截然不同，差異性更是擴大。如果你能多看看不同的地方，甚至跨海到世界各地去走走，回來你的思維一定會改變，處理問題和事情的方法，更會上一層樓。因為看多了，也看到不同的世界，你的智慧獲得啟發，你的靈感因觸景接物而生。

目前很多成功的企業家，從小就接觸不同的生活環境，早期困苦的生活，甚至被殖民統治過，培養其堅忍不拔、逆境向上的精神，激發自身潛能，啟發智慧、觸動靈感，成就大事業。他們脫離殖民統治後，就像展翅的大鳥，翱翔於天際和世界各地，吸收各地精華，建立其事業王國。

現在的家長都知道讓自己的孩子有國際觀，到世界各地去求學、遊學，學校實施交換學生，讓學生的視野能夠深廣，學習外國語言，為未來的工作鋪路；跟國外工商往來，溝通、服務、推銷產品無障礙；吸收國外優點，改進缺點，好的加以學習拷貝，壞的則避免重蹈覆轍。走得地方愈多，看得也愈多，愈能啟發他們的智慧和靈感，他們의思想和觀念也能和世界同步，甚至超越，因此收穫頗豐，給國人的利益無法估計。

政府單位的軍官、醫師，還有優秀公務人員，或在私人企業表現良好，富有潛能者派赴國外進修，學習新事物和醫術、軍事技術，學完回國服務，把國外的新科

技技術移植到國內，提升國內水準，因在國外接觸不同的人、事、物，思想觀念變通，研討意見、溝通交流，促進智慧的啟發。在當地走動，觀察其社會文化習俗，都市景觀，人情世故，間接可以激發其靈感，吸收不同的觀感，連帶影響國內的作法，達到截長補短的目的。

目前許多建築、餐廳、民宿，都加入許多特色和元素，吸引顧客上門消費，除了享受美食之外，他們也能欣賞主人的別出心裁，把這個地方裝飾的別有風味，賞心悅目。這些都是他們到世界各地去蒐集飾品、材料、圖案布置而成，讓你在此有異地的感覺，休閒場所、庭園景觀也做巧妙安排，讓你在此休憩，心曠神怡，疲勞全消，這裡很多，都是到世界各地參觀旅遊得來的靈感，把它運用上去，因此讓你有不虛此行之感。

台東海岸的景觀一流，山和海銜接，住在有海景的地方，視野遼闊、心境坦然。但是以前卻很少人會去注意，還嫌生活機能差，種作物，鹽分過高，只能種一些特定的作物，因此土地便宜，很難賣出去。誰知現在旅遊興盛，大家到國外看到海岸美景，這裡也不輸給他們，因此有些人開始在此蓋休閒別墅、度假山莊、露營區等，結果土地價格暴漲。能夠望海的好地點，都被外地客搶購一空，能夠出手買的，都是他們走得多看得多，啟發他們的智慧和靈感，認為此地有價值，值得去投資，也只有他們才能看得出來。本地人當局者迷，反而無感覺山與海的意境和其價值，廉價的出售，喪失了賺更多錢的機會。

「行萬里路，勝讀萬卷書」，「行遠自邇，登高自卑」，路由近而遠，一步一步踏實去走，才能走得遠、看得多，豐富經驗；登上高山，往下看屋舍變小，才知道自己多麼卑微渺小。路走得多了，在不同的地方，走在不同的道路上，親自去感受自己的所見所聞，一定感觸良多，能啟發你的智慧、觸動你的靈感，源源不絕而來，這真的勝讀萬卷書。讓你的行事風格，處理事務更見圓融多樣，富有彈性，能夠堅持原來的品味，又能兼顧不同口味的需求。遇事能夠尊重專家意見，集思廣益，不會獨裁、剛愎自用，讓事情順利進行、圓滿成功。



加拿大 多倫多 舊市政廳



登上多倫多 西恩高塔留念 1999-7-13



多倫多高塔 俯瞰 市區 安大略湖



休閒遊艇碼頭 設施完善 促進觀光



雄偉壯觀的美國區 尼加拉瓜大瀑布 1999 · 7 · 12



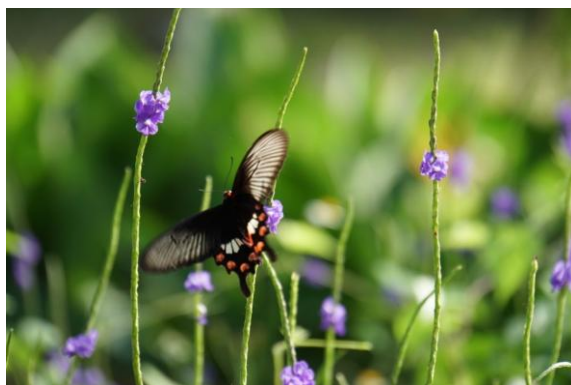
加拿大區 馬蹄形 尼加拉瓜瀑布 氣勢磅礴 水霧遮身 睜不開眼睛

拓展視野啟發你的靈感和智慧

- ☞ 拓展視野，啟發靈感和智慧，改變思維，調適運用。
- ☞ 拓展視野，增廣見聞，博取經驗，高瞻遠矚，未雨綢繆。
- ☞ 拓展視野，不故步自封，擇優去劣，儲備經驗與能力。
- ☞ 到各地走走，了解風俗文化，拓展視野，啟發靈感智慧。
- ☞ 拓展視野，啟發智慧，造就國際觀和高瞻遠矚的人才。
- ☞ 拓展視野，吸取各民族精華，兼容並蓄，孕育新文化。
- ☞ 靈感和智慧，在拓展視野的活動中，自然而然獲得啟發。
- ☞ 拓展視野，發現別人優點，反省自己缺點，觸類旁通。
- ☞ 建築風格，融入各地風情，自成一格，遠遠望去，特別醒目，讓人眼睛為之一亮。
- ☞ 拓展視野，啟發靈感和智慧，讓你渾身上下，觸動異樣的感覺，思維起了截然不同的變化。
- ☞ 到各地旅遊，除了休閒娛樂，散心解悶之外，又可拓展視野，增廣見聞。
- ☞ 「行萬里路，勝讀萬卷書」，「行遠自邇，登高自卑」。



嬌媚的玫瑰 粉紅的花瓣 欲語還羞



蝴蝶在群花中穿梭飛舞採蜜為了生存和延續



從大橋遠眺 尼加拉大瀑布 美國和加拿大雙瀑布 1999 · 7 · 12



划船、坐船要穿雨衣免被淋濕



加拿大臨河瀑布公園



瀑布下強勁水流

好奇心是人類成長的動力

每個人都有好奇心，喜歡探求未知的現象和各種人、事、物，以尋求問題的解答，增進了解問題的成因和結果。好奇心是與生俱有，每個人碰到新奇古怪、神祕迷人的事物，就會有一股衝動，想要試著去探究，求取答案，這股內在的激情，是一種內在的動機使然。

好奇心能導引兒童追求和探索未知的事物，喜歡操弄好奇的東西，可以培養其求知的動力，進而喜好學習知識，養成主動的學習，而不是被動的接受。許多兒童的益智玩具，可以啟發其智慧，增進探索的好奇心。

好奇心是帶動人類成長的動力，許多世界上各類人才、科學家、發明家、創造各種新事物，造成生活方式的大改變，這些都是人類好奇心的驅使，因而發現了各種事物的原理、變化現象，加以引用，使人類的生活產生革命性的改變。

愛因斯坦曾經認為他的智慧跟一般人一樣，沒有特別的地方，只不過是我的好奇心比別人多一點、強一些而已，對探索事物有狂熱的心。巴西亞馬遜河流域，仍然有一塊尚未開發的原始世界，許多人類學家、物理學家都去探索，探求稀奇未知的世界。這些都是好奇心的促使，使他們不顧生命去探險，終於發現那裏有人類過著原始的生活方式，有各種礦物和稀有元素，其中陸地有各種尚未命名的稀奇動植物，這些都是值得研究的科學新媒材和新事物。

好奇心是人喜歡揭開任何事物神秘面紗的一股衝動，而人利用這種喜好的天性，辦理許多相關的慶祝、助興活動，像猜迷語、走迷宮、尋寶、化妝舞會等。尤其是歐美流行的化妝舞會，從一進場，大家就戴著面具，認不出是誰。充滿神秘感，大家投以好奇的眼光，引頸伸望，猜測是誰？但相約成俗，誰也不能講，不能洩漏身分，只能從外型去猜，舞會進行中，大家的地位平等，顯露出無拘無束的舒適感，隨著音樂旋律、節拍，扭動身軀，婆娑起舞，沒有人注意你面貌的美醜，即使想看，被面具遮住也沒辦法看，因此只在乎你的體態輕盈，優雅舉止，翩翩風度，談吐是否有教養、有深度、有趣味。整夜忘卻煩惱、自卑，盡情歡跳、杯酒盡興，舞畢散場，帶著滿懷快樂的神情，甜美陶醉的回憶歸去。第二天大家見面時，才開始討論、閒聊、揭開昨天的神秘人物，自己和誰跳過舞，但自己猜得並不一定正確，除非在座的自我承認；有些是外來客、外來團體聯誼，你根本不認識，沒有線索去判斷，真的又驚奇、又刺激、又神秘，大家好奇了一整夜；真的太有意思，太吊大家的胃口，滿足大家的好奇心。

嬰兒從一出生就開始探索他們未知的世界，他們的一舉一動、一顰一笑、摸來摸去、按來按去，皆有其好奇心的動機引含在內，因而不要去過分的限制、過分的責備，要能夠忍受其行為，耐心的引導，使好奇心仍然保持著，繼續的探索其未知的世界。逐漸長大，教育要提供機會、時間做一些探索的活動，培養其好奇心，指導正確的安全行為，不要有壓抑其好奇心的舉動。只要有旺盛的好奇心，就有生命發光的活力，其成長的動力就會強大，未來發展就會看見希望。

好奇心一體的兩面是正面與負面，正面可以幫助你探求未知的世界知識、技能，協助人類改善生活。負面是對不好的事物產生興趣、嗜好，像抽菸、偷窺、偷竊、甚至吸毒、未成年偷嚐禁果等不好、不雅的行為，也是不當的好奇心驅使而來，因此好奇心要能正確輔導，道德教育和養成健康良好的習慣來配合，使其轉向正面。

好奇心就像一把熊熊的烈火，點燃創造的泉源，造就無數的科學人才來造福人類，因此不要讓其熄滅，要多鼓勵其去嘗試探索未知的事物和世界。其內在的動機，可以讓人產生旺盛的求知慾和興趣，是引導人類成長進步，向前的動力。好好的利用好奇心，可以開啟人類和世界文明，再向前的生活方式，提供更美好的生活，過更快樂的日子。



布拉格 聖維特大教堂前廣場 2009



台東退休教師旅遊團 布拉格 聖維特大教堂後合影 (後排右2)



布拉格 遠眺山頭教堂 總統府 伏爾塔瓦河 遊船 2009 · 5 · 9

好奇心是人類成長的動力

- ✓ 好奇心增進求知慾，追求未知的領域，開啟進步的動能。
- ✓ 好奇心就像一把熊熊的烈火，點燃改革創新的泉源。
- ✓ 人類的成長與進步，由好奇心來引導，改變生活的方式。
- ✓ 好奇心激發生命的火花，人性的熱情，閃爍燦爛的光輝。
- ✓ 探索未知的世界，好奇心是創新的原動力。
- ✓ 探險發現新事物，科技的研發，源自於好奇心的驅使。
- ✓ 好奇心是與身俱來，是人的本能，宜保持其動能不墜。
- ✓ 喪失好奇心，對事物感覺平淡，心湖靜止，掀不起波濤。
- ✓ 充滿好奇心可以提升興趣，啟發智能，開創嶄新的事物。
- ✓ 好奇心是廣告的最愛，利用人的好奇心來推銷產品。
- ✓ 不到最後不公布答案，讓大家等待，就是好奇心的運用。
- ✓ 到世界旅遊，體驗不同環境、文化，滿足好奇心的感知。
- ✓ 舞台布置，魔術表演，千變萬化，滿足大家的好奇心。
- ✓ 科幻電影、漫畫卡通，造型千奇百怪，情節變化多端，色彩絢麗，引人入勝，吸引人的好奇心，忍不住去觀賞。



布拉格山頂俯瞰城區



布拉格 伏爾塔瓦河 查理橋上 聖者雕像 充滿神蹟 藝術之橋 2009・5・9



布拉格 天文報時鐘 好奇人潮等待看耶穌十二門徒窗口出現

六、運用方法

想要把問題處理好，要用正確的方法來解決，不是埋頭苦幹，盲目無目標地去做。當你掌握方法的訣竅之後，做事當能得心應手，事半功倍，成功將很快的實現。



六、運用方法

事情做得對又好，一定要有方法，而且還要運用正確。做事不找對方法，茫然無知，嗡嗡嗡像無頭蒼蠅，亂闖亂飛，茫無頭緒，徒勞無功，白費心力，令人不禁興嘆。能運用方法，省時省力，利人利己，達到目的。



談解決問題

世界上天天有問題，問題層出不窮，五花八門，眼花撩亂；國家有國家的問題，社會上有社會上的問題；公司有產品、製造的問題、業務、行銷的問題；學校有學校的問題，人與人之間的問題，個人本身與家庭的問題，更是綜錯複雜難解。

當問題出現時，會困擾著你，使你憂愁，心情不好，不快樂。如果想辦法解決了，就像吐了一口悶氣，心中積壓的石頭掉下來。問題愈早解決，人愈輕鬆，不解決，永遠存在那裏，不但人心中不舒服，積久了不知哪一天會爆炸？殺傷力會更大，造成更大的災難。

問題出現時，有些人驚慌失措，六神無主，不知如何是好？有些人視而不見，麻木不仁，明知有問題，卻不想辦法去解決，拖拖拉拉，等問題嚴重了，非處理不可才不得去做。這樣小洞不補，等到大洞才要補，麻煩就很大了，補得住還好，補不住只好放棄了，損失就非常的大，影響無法估計。

有些人對問題還沒出現，卻不停地找問題，把可能會出現問題的地方找出來，事先研究改善，成為更好的替代方法，除了讓品質提升之外，又可以防止問題的發生。這種的觀念和積極的態度，可以讓問題還沒出現時，就已經解決掉，變成零損失，改善提升品質，又可獲得顧客的信任、長官的賞識，避免災難的發生。癌症早期治療最有效，大部分靠健康檢查提早發現，處理比較容易，沒去找，等癌症出現，大部分都已到末期，治療大費周章，治癒機率極微。

解決問題的觀念和態度

- 一、 當問題出現時，沉靜以對，不要慌張，自亂手腳，不逃避，不推諉。
- 二、 問題來了，就要迅速處理，愈快解決愈好，不要放任不管，拖延時間，終至無法收拾。
- 三、 沒問題不代表真正的沒問題，只是問題隱藏著沒被發現而已，為什麼老是做不好，事情不順利，就是沒把問題找出來。
- 四、 自己無法解決的事，可以請教有經驗的人來協助解決。
- 五、 涉及專業問題，就要請專家，運用專業知識和技能來解決。
- 六、 有問題並不全然是壞事，處理好了，改進了，變成好事，方便多了。
- 七、 主動地尋找問題、發現問題，妥善處理，可以預防問題的發生。
- 八、 時間性的問題，隨著時間的到來而發生，可以預知的問題，就要事先準備好來應付，不要臨時抱佛腳，草草了事。
- 九、 能花錢來解決問題是好事，最怕的是不能用錢來解決的問題，後果就很嚴重，處理起來就非常棘手、難纏、無解。
- 十、 用同理心，換位思考，站在對方的立場，來看待問題，剔除主觀的思維，容易被人接受。
- 十一、 發生衝突，表示問題出現了，雙方極待來解決，要加以正視，尋求合理的方式來處理，平息紛爭。

培養解決問題的能力

- 一、 廣泛的涉獵各種各類的知識，重視接受通識教育，雖不精，但起碼處理的方向不會錯，可爭取時效。
- 二、 培養溝通技巧，了解雙方的想法、意見，讓雙方有共識都能接受。
- 三、 遇到問題認為是學習的機會，不是麻煩、倒楣的事，可藉機試煉解決問題。
- 四、 學習多種語言能力，國際業務的問題，遇到外國人的問題，才能溝通解決。
- 五、 養成解決問題的良好態度，有同理心，不要錯過解決問題的時機。
- 六、 尊重各方的見解，不預設立場，不偏袒，誠正、公平的解決問題。
- 七、 養成蒐集資料，調查、分析資料，分辨是非，察覺問題的真相，找出解決的方法。
- 八、 找機會加入團體內解決問題的研討或小組中，參與腦力激盪，訓練解決問題的能力。
- 九、 多參與解決問題的工作，主動參與，累積解決問題的經驗和能量。
- 十、 從基層做起、拾級而上，才能了解各部門的問題，熟悉問題的所在，是培養解決問題能力最好的磨練、時機和環境。

解決問題的簡要程序

一、 界定問題的範圍

二、 現場調查 找出問題的成因

三、 蒐集有關問題的資料

四、 分析、整理資料

五、 找出問題的責任歸屬，輕重難度等級，相關負責人；可行性的資料

六、 根據可行性資料到現場詳查、比對、確認負責人應負責部份及款項

七、 列出解決問題的優先順序，列出期限內不解決的後果，損失更大

八、 選擇有效的解決方法（例如談判和解、法律訴訟、醫療、賠償等）

九、 執行：雙方有共識，自行解決（專業請專家解決，如律師，醫師等）

問題在人生中隨時隨地，經常出現，不要大驚小怪；要勇於面對問題，不要逃避，想辦法解決問題。雖然大問題、小問題經常困擾著大家的生活，要認清解決問題已經變成常態，是生活的一部份。每個人必須探討問題的成因，有正確解決問題的觀念和態度，培養解決問題的能力，才能夠排除惱人的問題，趨吉避凶，逢凶化吉，過著無憂無慮，了無牽掛，快樂輕鬆的日子。



台北士林官邸花藝展 戶外景觀設計 2017



台北士林官邸花藝展覽室

利用殘枝竹條 解決花架問題



台北士林官邸 古典歐式噴水池 2018



台北士林官邸花藝展覽室 菊花展 花藝創作展 大飽眼福 2017

談解決問題

- 解決問題是人生需面對的挑戰，無法逃避，要積極處理。
- 在生活中必然有許多問題，迎面而來，急待去解決。
- 問題不解決，永遠放在那裏不會消失，整天困擾著你。
- 問題解決了，好像心中的石頭卸下來，輕鬆又舒服。
- 專業的問題要請教專家，用專業知識和技能來解決。
- 主動發掘問題，健檢提早發現潛在病因，初期治療最有效。
- 問題來了不要逃避，不要拖延，積極面對，終能化解。
- 學習訓練解決問題的能力，有助於事業的管理和開拓。
- 解決問題的能力愈豐富，愈能受到長官、老闆的重用。
- 自己不能解決的問題，要請有經驗、有能力的人來協助。
- 問題放太久，沉痾已深，解決極為困難，要靠運氣。
- 不去解決問題，放任留著，會被問題壓得喘不過氣來。
- 沒問題，不表示真的沒問題，只是藏著，沒被發現而已。
- 爆發衝突，問題出現了，要去正視解決，才能平息爭端。
- 趕快解決問題，防微杜漸，不讓事情擴大，消失於無形。
- 有問題不是壞事，一旦解決了，就變成好處，受用無窮。
- 不怕有問題，怕找不出潛伏著的問題，像病毒繼續危害。





日本松島 圓通院 雅緻庭院 水池 幾百年榕樹修剪成蘑菇狀 層次分明



日本 松島 觀瀾亭 品茗抹茶賞景 觀賞附近景觀

讓面試時表現得更好

人生在考試、求職、就業時，不免要經過面試這一關，面試大部分都在筆試之後，也就是你的專業知識考完。初試完畢，成績達到門檻，獲得晉級然後再面試，看看你的儀容、談吐、溝通能力、隨機反應、專業竅門、創新能力、決策能力等。

自己對所要考的學校、機關、公司要有充足的認識，在面試時可能會問到此類相關題目，我的能力能為這個團隊貢獻甚麼？這個團隊有甚麼優勢和劣勢能夠分析，自己希望能為這個團隊扮演甚麼角色等，面試表現好，被錄取的機會希望就很大。

那麼面試時一定要注意下列幾件事：

一、 你的儀容要端莊樸素、整潔，搭配得宜。

修整門面，梳理乾淨俐落，讓人看起來神清氣爽，透露你不浮誇不嬌養，勤勞樸實，認真負責的態度。

二、 進考場時，注意禮貌。

先敲門，如果門已打開，先行禮再進門。走到面試官前三步再對他們敬禮，面帶微笑很重要，然後輕輕坐下，接受面試詢問，離開時再行禮一次。

三、 這時心情要放鬆，態度要顯露自信。

應試時心情要鎮靜，神情自若，態度誠懇，顯示自信，表示有能力解決問題，遇事能臨危不亂，冷靜理性處理任何問題。

四、 面試前的準備很重要。

你最好請教考上的人，請他們給你輔導，把經驗傳授給你，甚至請其當面試者，預先模擬測試一番，然後再檢討缺失、改進缺點，這樣吸收別人的經驗，贏面就會增加。

五、 如何妥善處理偶發事件。

在工作職場會有許多書中沒有的，但經常會有突發現象，你要如何去處理？如何解決？這是要測試你有無能力去處理解決問題，這個經驗你要從工作中獲得，或去請教有經驗的人，為你解說如何做才適當。

六、 收集和了解公司的業務實況。

面試之前你要廣泛的收集這個機關、公司、學校的組織、工作內容、業務的推展和具體成效有那些，這樣才不會答非所問，離題過遠，對其一點都不認識，牛頭不對馬嘴，八竿子扯不在一起，就糟糕了。

七、 了解自己有那些專業能力和專長來為這個團體奉獻。

充分了解自己的興趣和能力，自己可以扮演甚麼角色，讓這個團體更壯大、更有競爭力。

八、 發現公司、機構的優劣點在哪裡？

如果你能夠對這個團體下功夫去研究、調查，分析這個團體有那些優勢和劣勢，具體地指出來。讓面試者覺得你有心為這個團體去努力，更希望能成為其中的一份子，來共同發展其願景。

九、 你要準備一份個人檔案。

把自己的學經歷簡明扼要的紀錄，把自己的專長、得獎榮譽，原件影印濃縮在裡面，最好以圖面顯示，堆疊成一小冊，面試者拿到以後，可能會根據內容來詢問你，以便能更進一步的了解你。

十、 待遇問題斟酌情況回答。

如果面試者問你想要的待遇時，你可以依照目前行情去回答，太高肯定沒希望，太少又要委屈自己，只好中庸，表示自己的身價不會太差。除非你現在待業中，極需有工作，那麼就開比行情稍低的薪，可能比較有機會上。

面試完畢，對自己的表現大概心裡有數，如果面試者說句祝福您，那分數可能較高，比較有希望，如果是謝謝您能來參加，那分數可能較低，希望可能性就低。不管成與否，均不要太在意，一試不成再試一次，甚至多試幾次，終有表現好的一天。



蘭花怒放 開滿枝頭



金黃百合花 幸運吉祥



夜間美國區尼加拉瓜瀑布彩色繽紛 間隔變化 迷幻炫麗 萬眾驚呼



尼加拉瓜瀑布上溪流水源充沛 1999.7.14

讓面試時表現得更好

- 面試時，要冷靜沉穩，不要焦慮，患得患失。
- 面試時，儀容要端莊樸素、整潔，搭配得宜。
- 面試時，態度從容，注意禮節，面帶微笑，不要太拘謹。
- 面試時，視線要專注，不要顧左右而言他。
- 面試時，要展現自信，不談廢話，簡潔有力。
- 面試時，要表達自己喜歡這家公司，期待有機會來工作。
- 面試時，要事先收集公司的概況，了解未來發展方向。
- 面試時，問到待遇，不超出行情，以後表現好自然調薪。
- 面試時，得失心不要太重，盡人事聽天命，失敗要檢討。
- 面試時，強中自有強中手，不要輕忽，要保持敬畏的心。
- 面試時，口試官可能會問你的專長和應變能力。
- 面試時，期望愈高，失望可能愈大，平常心保持愉快。
- 面試時，口試前先請教有經驗考上的人，輔導個人檔案製作，模擬現場口試，讓自己先有臨場經驗，不慌張。



賞花可以怡情養性 讓煩躁的心情沉澱



匈牙利首都 布達佩斯舊城區 漁夫堡 石塊砌成的 2009・5・7



從匈牙利漁夫堡眺望首都布達佩斯雙子城 多瑙河分隔新舊城區

為何會徒勞無功 老是不成功

別人認真努力，我比他們更認真努力，結果他們成功了，我卻失敗了，為什麼會這樣呢？可能自己未能知道全貌，百思不解，怪東怪西，抱怨連連，還是霧煞煞，深陷迷霧之中，無法看見別人如何成功，不明白自己如何失敗，其原因何在？就是不瞭解成功有那些必備的因素？失敗是那些沒有做好？

成功的因素大概有下列：

- 一、 不斷的充實自己的學識、經驗和專業技能。
- 二、 學習熟練外國語文，作為增進新知、學習、做事、溝通的工具。
- 三、 不恥下問，解除疑惑，方法就是看你運用嘴巴。
- 四、 多觀摩、學習，謙虛請益、尊重專家，欣賞別人的優點。
- 五、 受教於名師，名師出高徒，自古中外皆然，無庸置疑。
- 六、 謹言慎行，禍從口出；病從口入，健康第一。
- 七、 認清未來世界趨勢走向，愈早準備因應愈好，才能抓住機會。
- 八、 培養良好的品德，珍惜自己和事業的品牌，樹立優秀口碑。
- 九、 人非全能，要知人善任，減輕負擔和壓力，協助事業的經營和發展。
- 十、 培養抗壓、挫折、韌性的能耐，迎接挑戰，逆境求生，翻轉局勢。
- 十一、 參加禮儀訓練，學習禮貌、應對進退、說話溝通的技巧。
- 十二、 研究創新、實事求是、瞭解運用自己的強項，補強自己的劣勢。
- 十三、 跟對長官和老闆，長官升官提攜跟班；老闆事業飛黃騰達，自己也有功

勞，跟著吃香喝辣。

十四、 養成傾聽，察言觀色，尊重對方，富同理心，增進客戶情誼。

十五、 把刺激、鄙視化成決心；把恥辱、悲憤化為力量。

十六、 行事低調、態度謙卑；勤勞儉樸，刻苦自勵、自尊自重。

十七、 冷靜沉著，理性應對，解決問題，化危機為轉機。

十八、 對品質絕對堅持，誠實以對，嚴以控管，獲得顧客的信任。

十九、 帶人帶心，溫暖人心，關懷代替冷酷，協助代替責難。

二十、 開放心胸，廣納四海，格局放大，眼光放遠，走在前端。

二十一、 養成自省能力，勇於認錯，深入檢討失敗，化為成功的經驗。

二十二、 不想計較，才能得到。寬以待人，嚴以律己，以身作則。

二十三、 忠實認真的執行對自己的承諾，向目標挺進，永不放棄。

二十四、 把不可能的任務當成是機會的來臨，全力衝刺，達成使命。

二十五、 做好生涯規劃，量身打造，活出自我，享受快樂人生。

二十六、 培養人才、尋找人才，為我所用，替我解決難題，完成使命。

二十七、 儲備能力，言行忠誠，讓長官、老闆賞識，辦事有信心，

能獨當一面，放手去做。

二十八、 事前集思廣益，分析、評估利害得失，籌劃妥善、充分準備，

選擇時機，果斷出手。

失敗的因素大概有下列：

- 一、專斷獨行，剛愎自用，唯我獨尊，不尊重專家意見。
- 二、好高騖遠，不切實際，虛華浮實，浪費資源、寶貴時光。
- 三、經常抱怨不公平，斤斤計較，意志消沉，耗費精神。
- 四、不了解自己，沒運用自己的優點，做自己不熟悉的事。
- 五、專業技能和經驗落後，不進修學習，與時俱進，終被淘汰。
- 六、缺乏與自己業務相關的外語能力，無形中條件矮人一截。
- 七、大嘴巴，事情藏不住，容易洩漏機密，不能委以重任。
- 八、挫折容忍力低，耐力不夠，見異思遷，不能堅持到底，。
- 九、得理不饒人，一點損失也虧不得，人緣差，助力少。
- 十、做事不積極，臨時抱佛腳，平時不準備好，機會來臨也枉然。
- 十一、貪婪過度，慾望無止境，不知節制，不能適可而止。
- 十二、行事未依指示，堅持己見，愛發牢騷，發洩情緒。
- 十三、不願吃小虧，只想佔便宜，偷雞也要蝕把米，妄想不勞而獲。
- 十四、做事虛假，投機取巧，魚目混珠，終至露出狐狸的尾巴。
- 十五、不反省檢討，不認錯，失敗的經驗無法轉化為成功的契機。
- 十六、疏忽人才，未能善待人才，造成人才外流和自己打對台。
- 十七、脾氣暴躁，易受激怒，不能冷靜理性思考，下錯決定，全盤皆輸。
- 十八、待人苛刻，出手小氣吝嗇，鮮少獎賞鼓勵，團隊暮氣沉沉。

十九、行事操之過急，未能事先評估，沒有周詳的計畫準備，貿然行事。

二十、學養極佳，可惜口才不好，未能適當充分表達。

二十一、公器私用，便宜行事，長官知曉，未能重用。

二十二、走錯方向，用錯方法，錯失黃金發展時光，機會拱手讓人。

二十三、只顧自己，忘記周圍還有人，私心顯現，被人看穿孤立。

二十四、才華過人，可惜不善溝通協調，未能充分發揮整體力量。

二十五、功成不捨身退，戀棧權位，招來災禍，無緣享受晚年。

二十六、恃才傲物，鋒芒畢露，功高震主；處事不圓融，得罪一大群人。

二十七、沒志向、沒願景、沒目標可追尋，茫然度日，窮忙一生。

二十八、缺乏研究創新，改革速度遲緩，趕不上主流列車，終被淘汰出局。

人生的事業，起起落落，如潮汐起伏，波濤洶湧，終究有的成功，有的失敗。凡事貴在能夠自我反省，自我認錯，檢討改進，任何事情的成敗都有脈絡可循，不是沒有原因的，種甚麼瓜，得甚麼果，是非常自然的事。耕種的方法不對，徒勞無功的事，比比皆是。氣候天災的影響，導致一分耕耘，不等於一分收穫，只有研究透澈，正確地耕種，預先做好防災準備，收穫才能倍增。做事不能盲目，要在對的時間，找對人、用對方法，才有成效。把自己調整好，準備好，充實各項能力，具有成功的因素，剔除失敗的因素，才能有把握，有信心，把事情做好，圓滿解決，把失敗的陰影拋得無影無蹤，獲致最後的成功。



從永安高台遠眺鹿野村 卑南溪 鸞山 倒臥美人山



鹿野火車站前鐵皮老屋從作者通車到鹿小教書 1968 年至今未變



鹿野國小校舍和廣場 2020



1973 年作者在右邊教室教一年級

1968 ~ 1978 鹿野國小的教育生涯 至今仍然回味無窮 非常懷念



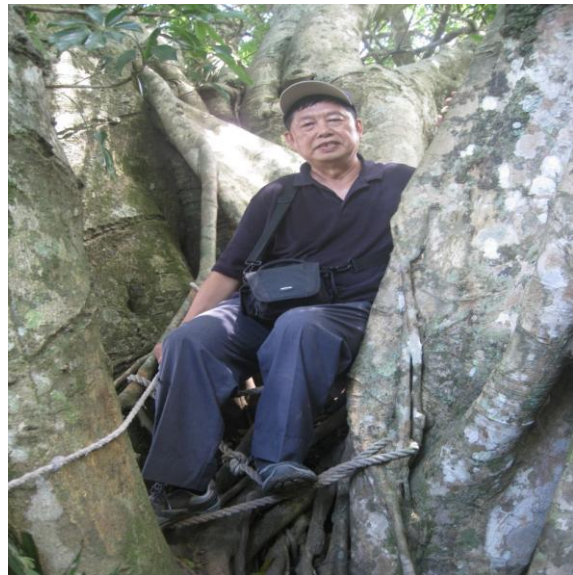
台東鸞山森林博物館 高大樹門



攀爬榕樹根



攀爬樹根 驚險畫面



回頭一望 心有餘悸



台東鸞山森林博物館活動 行前說明



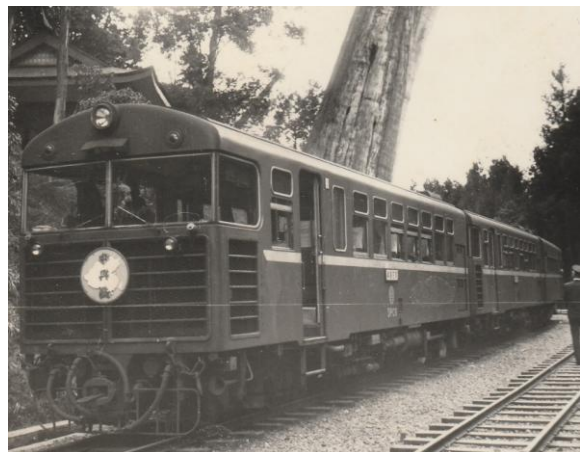
布農族圍爐烤肉 2012

為何會徒勞無功 老是不成功

- ※能反省檢討，改正缺失的人，才能把丟掉的成功鑰匙找回來。
- ※能不顧面子，勇於認錯的人，才有東山再起的機會。
- ※用對人才，才能成功；糟蹋人才，注定失敗。
- ※疏忽人才，錯失人才，肥水外流，豈有不敗之理。
- ※有熱情的投入，不叫苦，不計較，成功自然飄來。
- ※誠信持之以恆，博取顧客信任，生意自然不愁賣不出。
- ※勤能補拙，業精於勤，努力以赴，成功就在眼前。
- ※才華出眾，態度高傲，容易招妒，背後遭誣告陷害。
- ※成功與失敗，總是有軌跡可循，機會留給準備好的人。
- ※有使命感的領導人，來帶領大家，向前走向康莊大道。
- ※不與時俱進，故步自封，沒新創意，再努力也枉然。
- ※不奢侈浪費，節約度日，積沙成塔，累積財富，運用資本財，
穩當收入過好日子。
- ※有失敗過，才會珍惜成功的果實；有痛苦過，才會感覺快樂
的時光。



阿里山遠眺群山（鹿野教師會旅遊）



森林火車和神木 1975



挪威高山景觀火車途中 蕭斯 Kjosfossen 瀑布 2011 · 8 · 24



從高山景觀火車廂看峽谷 如詩如畫 村落美景



搭觀光高山火車人潮 2011 · 8 · 24



峽灣沿岸美景

活用《也許》這個巧妙的副詞

應用在人生是最巧妙又恰當的一句話，應該推選「也許」這句話，它充滿無限的想像空間，無限的希望，無限的可能。但也讓你有等待、焦慮的失落感；也許是不肯定，因為時間還未來到，你還有準備的時間，你有努力的空間，你有成功的希望。此刻大家都往正面去想、去做，就會有正面的效果，雖然未達到理想，但往成功的大道邁進了一大步。

《也許》這個副詞，創造得太好了，任何事情、現象都可以冠上《也許》這個副詞，例如：春風吻上我的臉，也許我就心情大好，請你去聽演唱會。我的薪資如果調到六萬元，也許我可以向你求婚，共組家庭。你不準時上下班，經常遲到，也許不被原諒，老闆要 fire 你了，讓你捲鋪蓋走人。你經常買彩券，也許不知哪一天，老天爺大發慈悲，讓你中了頭獎，成為億萬富翁。我們不愛環保，過度消耗不淨能源，產生氣候不正常的變遷，北極融冰，海水上升，陸地下沉，也許我們無路可逃，無地可住，被海水無情的淹沒。你努力向上，日夜奔波，也許不久將來，好運來到，功成名就，獨霸一方，可別忘記了我。

《也許》這個巧妙的副詞，要經常活用，他實在太好用了，就是能把任何事都能預留彈性和空間，沒有把話說死，讓人即使說錯了，還有轉圜的餘地，有退路而不傷自尊，預留下台階可走。《也許》讓你活化思維，任何好壞、成與敗都包含在裡面，不是絕對的，不是肯定的，它是不定詞。

人生因為有了《也許》，禍福未定，堅信只要肯努力，走正路，多用腦筋解決問題，一切將會有好的結果，才有繼續走下去的勇氣和希望。不管未來怎麼樣，過程也許是艱辛，也許是容易，總是充滿期待。日子一天過一天，即使天天難過，關關難過，但用心用力，關關過。說不定熬到底了，《也許》時來運轉，鴻運當頭，財神爺來報到，捎來好消息，讓你逆轉勝，有翻轉人生的一天。

《也許》這個副詞，maybe 在英文中經常出現，頻率非常高。Maybe you fail, but I don't think so. 也許你是失敗了，但是我卻不認為。Maybe I will attend your wedding. Then, you will feel surprised. 也許我會出現在你的婚禮，你將覺得很驚奇。《也許》充滿不確定，這也是它引人入勝的地方，許多在不確定的情況之下，不能遽下定論，用《也許》來回答是最好的的選擇；太篤定反而容易出錯，萬一不是原來確定的事，你將如何自處和自圓其說，你的輕諾和判斷將損傷你的威望和信任。世事本難料，很難鐵口直斷，不能確認的事最好用《也許》來表示是最恰當的，再也沒更好的用語來表達當下的情況。

《也許》也是一句很好的安慰話。你這次也許因為感冒，所以比賽的成績不理想，大家不會錯怪你。你這次的戀情告吹了，也許下一個的男人（女人）會更好，更適合你，請你不要傷心，要振作起來，勇敢追愛，追求自己的幸福。這次高中沒有考上名校，也許下一次大學聯考，能記取教訓，就有機會考上名校。你全部都生女孩，長大了，也許女孩比男孩還孝順。你是一表人才，不會永遠被埋沒，也許有一天機會來了，你將潛龍飛天，任你翱翔，發揮潛能，創造輝煌的成功事業。

《也許》可以用在未來的狀況和產生的現象，但也表現有一些疑問，讓人不全然失望。科技進步神速，大量使用自動化和機器人，未來大量人力將被機器人取代，人們將出現失業潮，到了那一天，也許有另外的新事物出現，只有人力才可以做，機器人不能替代人力。你現在事業發展得很好，持續下去，將成為大富豪；到時候如果不能轉型，也許將現有的成果化為泡影；如果轉型成功，突破瓶頸，也許將大發市利，更上一層樓，事業輝煌騰達。你得了癌症不要心慌，只要配合醫師治療，改變生活習慣和方式，也許能控制病情，逐漸痊癒，或是等到哪一天新藥出現，也許就能藥到病除。

有些人很聰明，學識淵博，能力很強，別人請教他或是解答疑惑都喜歡用《也許》套上去，即使說錯了，別人也不會怪他；如果有傷到人，因為《也許》語詞不確定，沒有法律問題，告也沒用。例如：他也許個性耿直，面惡心善，有話直說，容易到處得罪人，不要與他計較。在這個案子裏，他也許有貪污之嫌，但要相信法律，尊重法官辦案查證，在法官尚未宣判之前，不要太快下定論，這樣會冤枉人。他是個能力很強的人，也許感冒頭昏，才會做出這麼差的決定，希望能原諒他。

《也許》可以巧妙的用在激勵人心。這一次的失敗，不是你的過錯，也許是老天爺開你一個玩笑，讓你已經到手的獵物，突然間飛掉了，下一次肯定飛不掉。妳不要緊張，現在局面已經控制住，也許勝券在握，只顧往前衝就好了。失敗是通往成功的階梯，每失敗一次，就往上進一階，離成功的目標就愈靠近，不要灰心，

也許不久的將來，你將揮別失敗的陰霾，揚起成功的旗幟。每次戀愛都失敗，也許緣分還未到，多談幾次，說不定月下老人就來牽線，成就美滿姻緣。

《也許》在逆勢的情況中給人希望的期待。當球賽繼續進行中，落後的一方急起直追，看樣子贏的機會不多，但仍然存著一絲希望，期望心中所屬的那一隊，能有奇蹟出現，也許到終場前最後一刻，能夠跌破大家的眼鏡，球進了逆轉勝，大家歡聲雷動，覺得不可思議。人生猶如一場馬拉松賽，跑在前面的未必能撐到最後，緊跟在領先者後面的人，也許比較有希望突圍而出，看誰的耐力好、體力好、韌性好、意志堅強可以跑到終點，贏得最後的勝利。

《也許》在愛情的世界裡，經常被用來描述和表態兩情相悅、心心相印、離情別緒或愛情已逝、勞燕分飛、各分東西。像我的視線，只有你的身影，也許再也容納不下其他人的空間。我們的情愛，堅若磐石，互相廝守，永不分離，也許我們愛到天老地荒，海枯石爛。我們因個性不和，和平分手，也許做朋友比做夫妻還來得好。自從離別之後，也許再也沒有相見的機會，也許我會天天想你，也許我因事忙早就忘記你了。你的不告而別，也許我會恨你一輩子，也許我會感激你，讓我有機會遇到對的人，過著幸福美滿的日子。你的移情別戀，讓我傷心難過，徹夜難眠，也許我會詛咒你一輩子，也許我會選擇原諒你，祝你幸福。我們之間的感覺沒有了，也許離開是最好的選擇，讓我們各自追求自己的幸福。離意已堅，無法挽回，何必相求，也許放其自由，了無牽掛，自由自在，比有名無實還好。雖然離開的原

因不是有理由，至少我們曾經相愛過，分享快樂的時光，也許我會感謝你，也許心中仍然愛著你，也許已經沒有《也許》了。

《也許》這個詞句，太富有彈性，許多事情套上去而不損原味，它的功能很多，善用它對自己和對別人都是好事。《也許》它在那裏等著你去好好的運用，只要把《也許》加上去，就變得可有可無，讓人去感受，去做決定，而不必去背上責任和罪名，造成自己無端的損害。《也許》雖然不肯定，但正向的層面比較多，好壞由自己去選，去努力達成願望，別人無法替代你。有了《也許》這個詞句，讓語詞更生動，更能表現人的思想和作為。



日式會席料理 碗盤繁多 菜色少量多樣 品嚐不同口味 盛岡 ROYAL 飯店 2009.11.6

吃膩了大魚大肉 換換口味 小盤小菜 日本料理 也許別有風味



日本松島〔觀瀾亭〕觀海心曠神怡（感謝日本女遊客攝）



觀瀾亭 歷代藩主 觀海賞月的名勝



日本文化財產 觀瀾亭細緻屏風



日本松島〔觀瀾亭〕附近休閒場所景觀 2009・11・7

活用《也許》這個巧妙的副詞

- 最關懷你的人《也許》是我，為什麼你卻無動於衷？
- 最愛你的人《也許》是我，可惜至死你都不知道。
- 當不成夫妻，和平分手，當朋友《也許》會更好。
- 感覺沒了，放你走《也許》是最好的選擇，各自追求幸福。
- 初戀的感覺留在夢裡，當成回憶，《也許》是最好的歸處。
- 造成我的傷害，理應恨你入骨，《也許》我早就釋懷了。
- 《也許》我該感謝你的移情別戀，才有機會遇到更合適的人。
- 他的夢想是當總統，《也許》有一天終於實現了。
- 看樣子已經勝利在望，《也許》陰溝裡翻船泡湯了。
- 堅持到最後，《也許》否極泰來，消除霉運，高奏凱歌。
- 我們因誤會而結合，《也許》有一天因理智而分離。
- 雖然一時的失意，《也許》老天會給你東山再起的機會。
- 嚴厲的磨練你，《也許》有一天能明白我的用心良苦。
- 《也許》是朦朧的，也因為這樣，才會引起無限的遐思。
- 拋棄仇恨，《也許》是讓自己快樂最好的方法。
- 你的希望是我的未來，彼此合作，《也許》雙贏，達成願望。



淡大藝術古典路燈 1982



新化休閒農場 1993



日本 松島 杉林大道 寺院 庭園景觀 楓紅時節 休憩賞景 2009・11・7

日本庭園景觀 雖是人為造景 精緻小巧 濃縮成迷你美麗景觀 令人頓時眼睛為之一亮
看完大川大海 氣勢磅礴的瀑布 自然奇景 頗為震撼 再看小橋流水 也許覺得柔美舒暢

化敵為友路更平順

在人生的旅途上，有時候道路筆直平坦無障礙，行走起來，步履輕快，好不愜意。有時候道路曲折顛簸，崎嶇難行，走得腿酸腳麻，汗流夾背，苦不堪言。有時候明明是平坦大道，但是坑洞過多，堆積很多障礙物，讓你皺眉頭，低頭看路而行，一不小心腳陷入坑洞，跌倒受傷。這些坑洞、障礙物就是你的敵人，要想辦法填平坑洞和清除障礙物，化敵為友，路才會平順。

在同一個團體中或辦公室，為了爭寵、爭位子、爭利益，爭風吃醋、嫉妒你表現好，難免會樹立幾個敵人。他們老是在後面扯後腿，打小報告，讓你做事不順利，讓主管覺得你太多缺點，缺人和，對你印象不佳。這時你的姿勢不要擺太高，強出頭，要低調些，想辦法讓敵人的敵意消失。在敵人家中有事，急需幫忙時，主動協助；情緒低潮時，能放下身段去安撫；有困擾問題纏身時，幫其化解；有好處不要忘記分享給他，旅遊歸來送些名產伴手禮。人是情感的動物，施之以禮，動之以情，皆能化解紛爭，化敵為友，以後的路就會減少阻礙，更平順些。

企業界強者恆強，弱者恆弱，大的併購小的，這是自然而然的事。如果企業間能夠化敵為友，不再惡性競爭，分別生產不同的零件，分工合作，形成產業鏈，可減輕資本的支出，利潤盈餘增加。一支手機零件非常多，不可能由自家公司製作全部零件，需要專業的公司生產不同的零件，再由組裝廠來完成，大家都是產業鏈的成員，能夠分到一杯羹，有利同享，皆大歡喜，企業運作也較為平順，路更好走。

選舉想要獲勝，要得到多數人的支持才能夠成功，如果你有化敵為友的本事，把身處不同黨派的人，拉過來變成朋友，為你效命，幫你搖旗吶喊，大事鼓吹，變成超強助選員，那麼當選的機率自然提高。政治人物不要怕人生地不熟，只要有一顆真誠的心，願為老百姓服務，就不要再區分這是誰的地盤，俗語說：「不入虎穴，焉得虎子」，多拿到對手一票，差距變成兩票，勝算也會增加，和樂而不為。

當兩軍交戰對峙時，雙方實力有明顯差距時，強的一方用《勸降》的方式，化敵為友，可以減少兵戎，互相殘殺之災。消弭戰爭，帶來和平，讓老百姓不再為戰爭恐懼，遷徙流浪。秦末暴政，陳勝、吳廣起義，各地群雄並起。劉邦與項羽互相約定，誰先到咸陽，誰就當王。結果劉邦比項羽先到咸陽，就是用勸降的方式，一路鮮少打戰，快速通關，行進順暢。項羽憑著軍力強大，一路拚戰，過關斬將，速度自然耽擱慢了，好不容易才到達咸陽，結果食言不認帳，變成楚漢相爭。最後因樹敵過多，力量分散，終遭致滅亡。

在人生的旅途上，擋在前面的許多石頭，要想辦法把它移開，坑坑洞洞要填平，道路才會行走通暢。這些就是你心中的障礙物，眼前的敵人，要想辦法清除，除非是頑強不屈，桀傲不遜，誓死抵抗者，需要用強制手段之外；最好的方法，就是化敵為友，化干戈為玉帛，互助合作，互通有無，一片祥和，生活愉快；敵人愈少，阻力愈小，做事成功率愈高，圓滿快速的完成。



紫禁城天安門大廣場 2012 · 10 · 14 (右 1)



北京東華門夜市 2012.10.14



胡同精緻小館用餐 2012.10.17



雍和宮 2012.10.15



頤和園長廊 2012.10.16



恭王府 (原和坤府邸)



坐三輪車 逛八大胡同 2012.10.17



長城 八達嶺 2012 · 10 · 11



天壇 2012 · 10 · 15



克羅埃西亞 赫瓦爾山頂 俯瞰左右港灣優美景觀 2018-6-3



赫瓦爾鎮水上遊艇休閒發達城市 2018-6-3

化敵為友路更平順

- ✧ 樹敵愈多，路更難走；化敵為友，路更平順，通行無阻。
- ✧ 結交益友，互相幫助；結交損友，狼狽為奸，為非作歹。
- ✧ 硬碰硬，兩敗俱傷；化敵為友，避開災難，安全無恙。
- ✧ 想要清除人為路障，最佳辦法，化敵為友，使路更平順。
- ✧ 兩強相爭，鬥得你死我活；不如化敵為友，共享和平。
- ✧ 敵人是你的明鏡，照亮你的缺點，化敵為友，善加利用。
- ✧ 與敵人相爭，永無寧日；不如化敵為友，共享歡樂。
- ✧ 鷸蚌相爭，漁翁得利；不如化敵為友，相安無事。
- ✧ 要欣賞你的敵人，化敵為友，學習其優點和長處。
- ✧ 人生的路要平順，多采多姿，需要化敵為友，共襄盛舉。
- ✧ 努力獲得的成功，令人讚賞，能化敵為友，掌聲更多。
- ✧ 心胸寬宏大量，不計較過錯，化敵為友，贏得尊敬。
- ✧ 敵人城門擋路，不得通行，化敵為友，自然暢通無阻。
- ✧ 敵人逼你同族內鬥，分散力量；隔山觀虎鬥，坐享其成。
- ✧ 想要打開世界大門，就要化敵為友，實施開放政策。
- ✧ 冤家宜解不宜結，恩怨情仇，轉眼雲煙，何須耿耿於懷。



家中小庭園 種植的蘭花 千嬌百媚 飽嚙眼福



丹麥 赫爾辛格 克倫波堡 教堂 2011 · 8 · 28



哥本哈根 赫爾辛格 克倫波堡 因沙士比亞舞台劇哈姆雷特聞名

北歐之旅參觀最後景點克倫坡堡 終於畫下句點 留下快樂的回憶 2011-8-28

不要硬碰硬 以智取勝

人活在世上，為了生存，爭奪勢力和名利，互不相讓；硬碰硬，輕者兩敗俱傷，重者互相毀滅，同歸於盡；一生努力得之不易的成就，毀於一旦，恰是一江春水向東流。硬碰硬不是理智的，是魯莽的行為，沒有考慮後果結局如何？容易引起災難，造成得不償失。

硬碰硬，沒有贏家，大家都是輸家，只有旁觀者撿便宜的是贏家。硬碰硬，兩個人、團體、國家鬥個你死我活，互不相讓，鬥到精疲力盡；即使獲勝也不要高興太早，要知道螳螂捕蟬，黃雀在後。千萬不要硬碰硬，動用你的智慧，能閃則閃，能躲則躲，能拖則拖，等待時機，創造有利時機，到時候再來決一勝負，成功的機率就很高。

當你力量小的時候，像以卵擊石，沒有硬碰硬的本錢，只能吃人家不要的殘肉剩菜；因此就要運用你的智慧來取勝，另闢蹊徑，轉個彎，繞道而行，做到別人沒有想到或注意的事，出奇制勝，讓力量大的反應不及。

電子面板業已經是成熟的產業，台灣廠商沒有辦法再花大資本，擴充產業來競爭，只有想辦法來求生存。發現有三個辦法，一、《差異法》，一般電視面板是 42 吋和 32 吋；台灣則把面板切割成 39 吋，價錢比 32 吋貴一點點，卻比 42 吋便宜很多，螢幕觀感差沒多少，適合小坪數家庭，結果銷路很好，別國想仿效因設備不同，無法切割同樣尺寸，時不我予，更新設備不是一件容易的事。二、《質的提升》，研究解析度，把發光投射體縮小，增加數量，緊密排列，增強亮度，變成

mini Led，結果解析度大增，彩色鮮豔，震驚世界，價格提高，利潤豐厚。三、

《特殊用途》，協同結合智慧科技，開發車用面板、醫療科技用顯示面板。如高級電動車，需要兩片以上特殊處理的面板；車輛面板雖小，但需求量大；智慧機器手臂手術面板，內視鏡面板，各種微創手術顯示面板，醫療檢測，精密儀器檢測修護面板...等，這些也可以開發製作成套的智慧科技功能器具。

一般小農無法與大農硬碰硬，拚價格比便宜，唯一的辦法就是動腦筋，讓自己的農產品質比市面的好，才有能力打開銷路。一、《開發新品種》，台灣後壁蘭花展，每年推出新品種的蘭花，爭奇鬥艷，物以稀為貴，供不應求。果農研究授粉，插枝方法，培育新品種水果，像鳳梨釋迦、黑珍珠蓮霧、金鑽鳳梨、黃金棗子等，價格昂貴，小農荷包滿滿。二、《改變種植方法》，有些蔬菜、瓜類水果，採用水耕的方式，溫室種植，控制養分、光線和水分，種出高品質蔬菜和又香又甜的瓜果，成為高級禮品。三、《改變種植環境》，改善土質，成為適合種植的農作物生長，茶葉需要高冷氣候和紅土，在茶園中和四周種不同果樹，營造自然生態，降低溫度，改良土壤 PH 值，適合茶葉生長的有機土壤。精研獨特製茶技術，產量雖少，但質優價貴，物超所值。

打仗時硬碰硬是最下策，除非兵力相差懸殊，武器精良，以摧枯拉朽的氣勢，輾壓敵軍。三國司馬懿對抗諸葛亮北伐，在隴西以堅守各處要塞為策略，無論蜀軍如何挑釁、謾罵、譏笑、羞辱都不理，讓遠道而來的蜀軍糧食耗盡，無以為繼，不得已自動撤軍，無功而返。這樣不硬碰硬，減少傷亡，照樣達到對手退兵的目的。

不要硬碰硬，如果能夠以智取勝，不戰而屈人之兵是最上策。硬碰硬損失巨大，得到的是一片廢墟，沒有值得高興。如果能夠像德軍採用迂回戰略，不硬碰硬從比利時阿登森林中央突破，繞過堅固的馬其諾防線，神不知鬼不覺，讓法軍反應不過來，慌亂不知所措，二周之內投降。一切城鎮、武器、軍事設施，無破壞的接收，美麗浪漫之都巴黎幾乎無損，堪稱最佳戰爭藝術典範，舉世讚嘆！

二戰中日戰爭，硬碰硬的戰爭，以淞滬會戰為最，國軍前仆後繼，英勇壯烈犧牲，黃埔軍校菁英人才，喪失殆半。投入了八十幾萬人，消耗了二十幾個德裝師，精良的德國戰砲、坦克、國軍在城市無險可守，日軍飛機輪番轟炸、海軍艦砲的蹂躪之下，成為靶子，幾乎損失殆盡，換來三個月的時間，很不划算。以後採取扼守有利山形地勢，間歇伏擊、游擊抵抗，騷擾敵軍鬥志，消耗敵軍，減少損失，保存實力，積小勝為大勝。有的拚，才打大型會戰，如武漢會戰、長沙會戰，鄂西會戰等，打持久消耗戰，以空間換取時間，以拖待變，堅持八年，終於拖垮日軍。

做任何事，不要硬碰硬，正面迎擊，能夠以智取勝，是最好的策略，不傷人也不傷己，但獲取的成果是最豐碩的，而且令人喝采讚美。力量小的更是不能硬碰硬，要想辦法，用點腦筋，別出心裁，另闢蹊徑，出奇制勝，求取生存之道。力量大的《不戰而屈人之兵》是戰爭中最美的藝術，政治中最具仁德與人性的慈暉。任何艱難的事，少硬碰硬，運用智慧來處理，都可以迎刃而解，不留殘暴鬥爭的痕跡，留下美好的現象。不要硬碰硬，以柔克剛，在紛紛擾擾不安，強敵壓境之下，更是要冷靜，腦力激盪，集思廣益，發揮創意，來消弭災難，走上勝利之路。



澎湖雙心石滬 見證愛情堅貞 2011



澎湖馬公城門扼守澎湖



馬公港 大船靠岸 定期補給 2011



眷村辦公處



老舊眷村變身懷舊觀光



澎湖天后宮 台灣第一座馬祖廟 2011



澎湖觀音亭彩虹橋 2011



歌星張雨生故事館 2011



眷村解說 2011



歌星潘安邦外婆故居 2011



天后宮側面 2001



觀音亭 煙火節地點 2001



電信局 2011



澎湖古城門

2011 (作者2排右1)



西嶼西臺砲台 2001



海崖邊石獅 2001



澎湖燈塔 2001



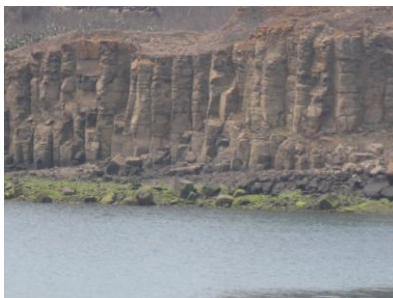
澎湖群島跨島坐船 2011

不要硬碰硬以智取勝

- ◎ 鷸蚌相爭，漁翁得利；螳螂捕蟬，黃雀在後。
- ◎ 硬碰硬兩敗俱傷，都是輸家，沒有贏家，被別家撿便宜了。
- ◎ 硬碰硬消耗太大，適合強欺弱，追求速戰速決。
- ◎ 商業競爭能以代工，分工合作，形成產業鏈，不硬碰硬。
- ◎ 硬碰硬要選對時機，趁其不備，癱瘓戰力，一戰定江山。
- ◎ 自不量力，硬碰硬，猶如以卵擊石，一碰即碎。
- ◎ 逼不得已，沒有退路，硬碰硬背水一戰，化危機為轉機。
- ◎ 迂迴戰略，繞道敵後，避開硬碰硬，以智取勝。
- ◎ 閃電戰，以強大優勢，攻其不備，摧枯拉朽，撤退不及。
- ◎ 不要硬碰硬，縱敵深入，輕忽戒心，等進入口袋再圍殲。
- ◎ 大者恆大，小者唯有創新、客製化、差異化、特殊化求生存。
- ◎ 跟有權力的人爭辯，硬碰硬，絕對占不了便宜，反而更糟。
- ◎ 比耐力，比韌性，比持久，比創意，是以智取勝。
- ◎ 如果時間站在我方，何必硬碰硬去解決，用時間磨垮他。
- ◎ 孫子兵法：不戰而屈人之兵，是不硬碰硬最佳戰爭藝術。
- ◎ 讓兵休養生息，壯大軍容，行德政仁義，讓對方認輸求和，放下武器，心甘誠服，永絕後患。



澎湖最早的四眼井



澎湖壯觀的玄武岩



搭船碼頭



澎湖 跨海大橋留影 2011



澎湖馬公港



澎湖灣的外婆石雕



珊瑚石頭屋 2001



整理後珊瑚石頭特色房屋 2011



澎湖 是著名的綠蠵龜產卵地



海邊植物 海桐花盛開 2011

方法長在嘴巴如何善用它

我們的嘴巴除了吃飯、唱歌、說話之外，還有一項功能，就是幫你問出方法，解決問題，可是許多人卻放著不用，是沒人提醒，還是懶得用，不知原因為何？甚為可惜。

如果你到遊樂園渡假村去玩，想玩衝浪船，可是不知道在那裡？最快的方法，就是請問園區服務人員，幫你指引方向。

如果你到大賣場，想買自己需要的東西，可是急著用，但是賣場那麼大，不能很快的找到，這時請問客服人員，很快就可以找到。

如果你有不懂的問題，百思不解，可以請教老師幫忙，教你方法，解除疑惑。

如果你不曉得數學作業如何解題，最快的方法，就是開口請教會解題的好同學指導你。

我讀初中時，家境清寒，沒錢補數學，想辦法請教班上數學最好的同學指導我，協助我解題。因此我的數學一直都維持在很高的分數。現在心中還一直感謝這位同學。

如果你到行政機關辦事，卻不知道在那裡？那你最快的方式就是用你的嘴巴，去問服務處人員，就會獲得答案。

如果你在百貨公司丟掉東西找不到，可以去服務台去問看看，是否有人撿到、送到這裡來。

如果做錯事了，對方受到委屈或傷害，最好的方法就是開口道歉，真誠認錯，賠償損失，圓滿解決問題。

美麗、有方法，最好的方法就是讚美，並請教周遭美麗的成功者，態度誠懇，溫和有禮，詳細的請問，就可以得到答案。

有人來求職，不知道他們的底細如何，最好的方法，就是直接問他們以前的長官、同事，就可以獲得初步的了解。

過去相親後，有一段時間，讓雙方明查暗訪，看雙方適不適合，最直接的方法，就是探訪他們的鄰居、朋友或服務單位的同事，聽聽他們的觀點來作為參考。

如果你的皮包或手提電腦丟在計程車上，心急如焚，不知如何是好；建議你到警察派出所去報案，幫你找看看，或許有人撿到送派出所，就可以找回來。

有一次我的背包，放在北迴線自強號車上忘記拿下來，到車站跟站長講，說出自己的座位和放的地方，背包大小式樣和顏色，請他幫忙找，他對我說會跟車長聯絡好，將會轉交下班車送過來，果然下班車到站，背包就送過來，物歸原主，真是感謝讚美他們的服務。

我大女兒第一次下廚房學煎魚，結果魚黏在鍋底，剷起來魚體破破爛爛的，樣貌慘不忍睹，神情沮喪，於是請問媽媽為什麼會這樣？答案揭曉，就是油放得太少，沒灑一點鹽巴，又沒等油加熱後，再放魚下去煎，開口問一下，經驗就傳承了，問題就解決了。

在家裡打電腦，遇到問題無法操作怎麼辦？最快的方法就是請我的女兒幫我解決，她沒有辦法處理時，就打電話請電腦維修人員來檢查，了解問題到底在那裡？

如果你有家庭問題，婚姻方面，親職教育，家暴問題，可以向各地家庭教育中心諮詢，可以獲得滿意的答案。生活困苦生計發生問題，可以向各縣市社會處尋求補助。

想要讓自己的專業能夠成長，可以請教對此類專門的知識和技能有研究的學者或專家，聆聽他們的演講，提出自己的疑惑與不解的地方，請其指導，這樣可以省卻不少盲目摸索的時間和精力。

如果你參加考試前，能請教同類錄取過的朋友、同學，請教他們如何準備應試，應注意那些細節和訣竅，能傳授經驗，要讀那些書？找那些資料，如果他還有沒被借走，就趕快開口向他借，這樣準備起來就比較有方向感，錄取的機會自然比較高，而且省時又省力。

2015 年元宵節開車到高雄去旅遊，回程途經東港剛好中午用餐時刻，不知那一家海產餐廳比較有名？請問一位樸實的路人，他騎機車帶路走捷徑，很快地到一家東港最有名的餐廳，政商名流、學者專家、知名影歌星曾在此用餐留影，餐後那些美味佳餚，口齒留香，名不虛傳。那位不相識但熱忱的帶路人，印證台灣最美麗的風景果然是人。

在一群朋友之中，中意了某位異性，不知其是否對你有意，不妨就鼓起勇氣的表達自己的喜歡之意，讓對方知道，這樣才不會悶在心裡很難過，怕錯過機會。如

果不善用你的嘴巴，向對方表示，怎麼能確定她對你也有好感，這樣才能計畫進行下一步的交往。

我們的嘴巴就是最好的方法，端看你要不要善用它，它是解決問題的利器。當你有問題時，千萬不要忘記它，使用它，善用它，讓它發揮功能。可以讓你省很多事，減少許多時間，化解你的困擾，幫你找回失物，查詢事情，結交能幫你的好同學、好朋友，找到你一生相處的好伴侶。



台東初鹿牧場



台東初鹿牧場太興奮了 2010



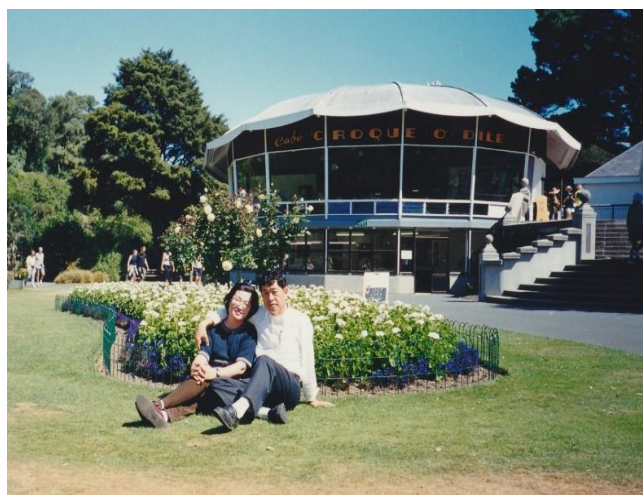
紐西蘭 瓦納卡湖 Wanaka 1999 · 2 · 4



但尼丁 玫瑰花園



溫室花園



但尼丁 戶外愛心花園造型



立體花園 1999 · 2 · 6



紐西蘭 彩虹生態農莊 1999 · 2 · 9



鱒魚池清澈見底



身處人造原始熱帶雨林



百香果垂手可得



鱒魚池邊餵鵝



可愛的溫馴麋鹿



留下合影



美姿倩影



娃娃魚



白天鵝



好柔順羊毛製品



販售各類當地製品



紐西蘭 國寶奇異鳥

方法長在嘴巴如何善用它

- ※ 最好的做事工具，就是嘴巴，善加利用，事半功倍。
- ※ 口不擇言，胡言亂語，枉費上天賜給你辦事的利器。
- ※ 多開口請教，可以讓你節省時間，少走許多冤枉路。
- ※ 用嘴巴說好話，是沒有本錢的禮物，覺得又珍貴。
- ※ 病從口入，禍從口出，謹言慎行，不要誤用嘴巴。
- ※ 嘴巴甜一點，沒有人不喜歡，大家聽了都舒服，好有感覺。
- ※ 用口來賺錢是沒有成本的，但需要專業知識和天賦。
- ※ 用口賺錢的行業，需要口才好，加上豐富的學識經驗。
- ※ 用口賺錢的有教師、律師、仲介、公關、歌星、保險員等。
- ※ 口試是擇人選才的一種快速方法。
- ※ 聰明的人懂得謙虛，不恥下問，博納眾意，才做決斷。
- ※ 做生意、談判需要好口才，訓練好來善用它，益處倍增。
- ※ 口出狂言，傲慢自大，給人觀感不佳，才華被冷凍。
- ※ 誤用嘴巴，說出傷人又傷心的話，去做最愚蠢的事。
- ※ 好人緣，最好的方法，就是人前人後，多說好話。
- ※ 最美好的感覺，就是聽到別人對你的好評、讚美。



荷花 清新脫俗 出汙泥而不染 君子特別著迷欣賞



基督城教堂 1999



亞楓河橋



坎特伯雷博物館



南極探險與犬同行



紐西蘭生態豐富尤其鳥類



企鵝築巢生蛋



基督城 亞楓河橋邊公園



基督城哈古雷公園 1999 · 2 · 7

啟耀之窗

啟迪智能 改變想法 翻轉人生 共享榮耀

作者 黃欣隆

編輯 黃郁芳

校對 魏新生 黃郁芳

封面 黃郁芳

攝影 黃欣隆 魏新生 東師 政大 高師大 台師大同學

樟湖 鹿野 萬安 新生 土坂 龍田國小教師同事

旅遊團員 領隊 導遊 呂坤山 林文宗

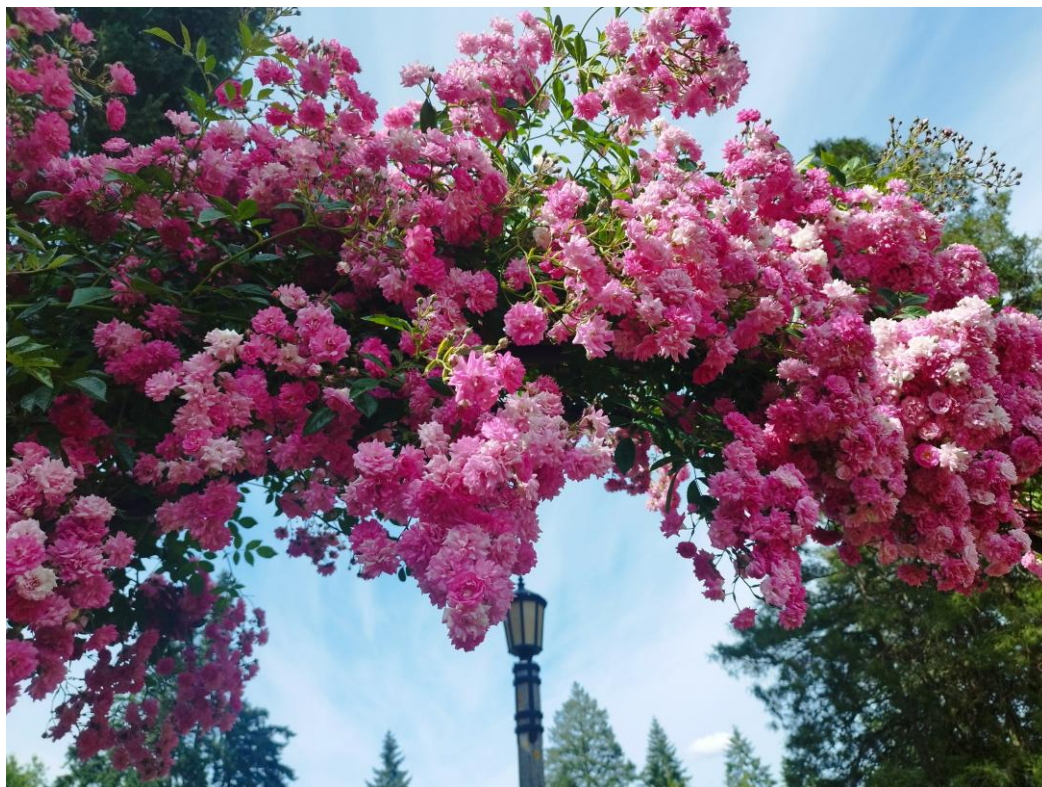
親友 鄭淑寶 陳炳龍 魏瑤池 魏芳儀 劉敬恆

黃欣厭 洪麗雯 黃佳豐 黃威傑 黃柏鈞 黃柏榮

印刷 宏冠數位科技印刷有限公司 電話：07 5315351

日期 2025 年 月 日

版權所有 翻印 轉載侵權必究



奧勒岡 波特蘭市 玫瑰花園

